

# 令和 4 年度決算

事業報告書	3
財務諸表	61
決算報告書	87
参考資料 1 - 1 事業別決算額の推移	91
参考資料 1 - 2 令和 4 年度決算の概要	93

地方公共団体情報システム機構



# 令和4年度事業報告書

令和5年6月

地方公共団体情報システム機構

# 目 次

第1章 法人の概要	1
一 基本情報(令和5年3月31日現在)	1
二 代表者会議及び経営審議委員会の開催状況	4
三 内部統制・リスク管理・監査・委員会	7
四 組織・体制の整備等	19
第2章 令和4年度の事業結果の概要	22
第3章 各事業の実施状況	27
一 本人確認情報処理事務等	27
二 本人確認情報処理事務関連事務	30
三 マイナンバーカード等の発行	31
四 公的個人認証サービス	34
五 情報連携に係る自治体中間サーバー・プラットフォームの運営等	36
六 総合行政ネットワーク	37
七 研究開発	40
八 教育研修	43
九 地方税・地方交付税等の情報処理事務の受託	48
十 情報の提供及び助言	49
十一 情報セキュリティ対策支援	53
十二 デジタル基盤改革に対する支援	55

# 第1章 法人の概要

## 一 基本情報（令和5年3月31日現在）

### 1 名称

地方公共団体情報システム機構

（英文名称：Japan Agency for Local Authority Information Systems（J-LIS））

### 2 設立年月日

平成26年4月1日

### 3 目的

国及び地方公共団体が共同して運営する組織として、住民基本台帳法、電子署名等に係る地方公共団体情報システム機構の認証業務に関する法律（以下「公的個人認証法」という。）及び行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律（以下「マイナンバー法」という。）の規定による事務並びにその他の地方公共団体の情報システムに関する事務を地方公共団体に代わって行うとともに、地方公共団体に対してその情報システムに関する支援を行い、もって情報通信技術を用いた本人確認の手段の円滑な提供を確保するとともに、地方公共団体の行政事務の合理化及び住民の福祉の増進に寄与すること。

### 4 所在地

〒102-8419

東京都千代田区一番町25番地（全国町村議員会館内）

### 5 役員

第1表 役員

役 職	氏 名
理事長	吉本 和彦
副理事長	菅原 泰治
理事	藤井 雅文
理事	深谷 聖治
理事	樋口 浩司
理事（非常勤）	上杉 卓志
理事（非常勤）	崎山 雅子
理事（非常勤）	浅見 良雄
理事（非常勤）	手塚 悟
監事	小泉 健
監事（非常勤）	稲垣 隆一

6 職員数

295 名

7 資本金

1 億 3,400 万円

8 組織及び主な担当業務

( 1 ) 事務局

- ・ 機構の運営に関する基本的事項の企画及び立案
- ・ 機構の業務の総合調整
- ・ 機構の内部統制
- ・ 人事及び予算の基本的方針
- ・ 代表者会議及び経営審議委員会に係る事務の総合調整
- ・ 地方公共団体の情報システムに係る情報提供
- ・ 地方公共団体の情報システムに係る教育計画の支援及び地方公共団体の職員に対する教育研修の実施

( 2 ) 住民基本台帳ネットワークシステム全国センター（以下「住基全国センター」という。）

- ・ 住民基本台帳ネットワークシステムの総合的な企画
- ・ 住基基本台帳ネットワークシステムの開発及び改修
- ・ 全国ネットワーク及び全国サーバシステムの整備及び改修並びに運用及び管理
- ・ 本人確認情報及び情報連携等に係る住民票コードの国の機関等への提供に係るシステムの開発及び改善並びに運用
- ・ 本人確認情報の安全確保措置
- ・ 本人確認情報の開示・苦情処理
- ・ 本人確認情報保護委員会の運営
- ・ 本人確認情報処理関連事業の実施

( 3 ) 個人番号センター

- ・ 機構の社会保障・税番号制度に係る業務の総合的な企画
- ・ 認証業務情報保護委員会の運営
- ・ マイナンバーカードの発行及び運用に関する状況の管理
- ・ マイナンバーカード関連事務
- ・ 機構処理事務特定個人情報等保護委員会の運営
- ・ デジタル手続法に基づく情報システムの開発及び改修

( 4 ) 個人番号運用管理センター

- ・ 公的個人認証基盤の開発、改修、整備及び普及促進
- ・ 電子証明書の発行及び発行記録の保存並びに失効情報等の提供及び保存
- ・ 認証業務情報の安全確保措置

- ・ 認証業務関連事務
  - ・ 公的個人認証基盤の運用及び監視
  - ・ 個人番号カード発行管理システムの開発及び整備並びに運用及び監視
- ( 5 ) 総合行政ネットワーク全国センター ( 以下「LGWAN 全国センター」という。)
- ・ 総合行政ネットワーク ( LGWAN ) 等の総合的な企画
  - ・ LGWAN の整備、運営及び普及促進
  - ・ 職責証明書等の発行及び発行記録の保存並びに失効情報等の提供及び保存
  - ・ 地方公共団体専用ドメインの登録事務
  - ・ 地方公共団体情報連携中間サーバーシステム・プラットフォーム ( 以下「自治体中間サーバー<sup>1</sup>・プラットフォーム<sup>2</sup>」という。 ) の運営等
- ( 6 ) ICT イノベーションセンター
- ・ 地方公共団体の情報システムの調査研究
  - ・ 地方公共団体の情報システムに係る標準的なシステムの開発
  - ・ 証明書交付センターシステム及び自治体基盤クラウドシステムの運用及び管理
  - ・ 地方公共団体の情報処理に係る事務の受託
- ( 7 ) システム統括室
- ・ 機構の情報システム全体の総合的な企画
  - ・ 機構の情報システムの横断的な連携
  - ・ 機構の情報システムの評価・点検
  - ・ 機構の個人情報保護、情報セキュリティ、危機管理、コンプライアンス
- ( 8 ) 監査室
- ・ 内部監査
  - ・ 監事監査の実施における監事との連携
  - ・ ハラスメント、公益通報

---

<sup>1</sup> マイナンバー制度における情報連携の対象となる個人情報の副本を保有・管理し、情報提供ネットワークシステムと地方公共団体の既存システムとの情報の授受の仲介をする役割を担うもの。

<sup>2</sup> 自治体中間サーバーを共同化・集約化した全国 2 か所の拠点。

## 二 代表者会議及び経営審議委員会の開催状況

### 1 代表者会議

#### (1) 概要

代表者会議は、機構の最高意思決定機関として設けられており、次に掲げる事項を議決する。

- ア 定款の変更
- イ 業務方法書の作成又は変更
- ウ 予算及び事業計画の作成又は変更
- エ 中期計画及び年度計画の作成又は変更
- オ 決算
- カ 役員の報酬及び退職金
- キ その他代表者会議が特に必要と認めた事項

また、代表者会議は、主務大臣の認可を受けて理事長及び監事の任命、理事長が副理事長及び理事を任命する際の同意も行うこととされている。

#### (2) 委員

第2表 代表者会議委員

区分	氏名	役職	備考
国の代表者	大串 正樹	デジタル副大臣	
	尾身 朝子	総務副大臣	
	楠 正憲	デジタル庁統括官	
地方公共団体の代表者	飯泉 嘉門	徳島県知事	議長
	池田 宜永	宮崎県都城市長	議長代理
	荒木 泰臣	熊本県嘉島町長	議長代理
学識経験者	清原 慶子	杏林大学客員教授、ルーテル学院大学客員教授	
	須藤 修	中央大学国際情報学部教授	
	藤原 静雄	中央大学大学院法務研究科教授	

#### (3) 開催状況

第3表 代表者会議の開催状況

回数	開催年月日	概要
第44回	令和4年6月27日	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 令和3年度決算</li> <li>・ 役員の任命同意</li> </ul>
第45回	令和5年1月19日	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 令和4年度1月補正予算</li> <li>・ 総合行政ネットワークに係る令和4年度負担金の変更について</li> </ul>
第46回	令和5年3月13日	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 令和4年度3月補正予算</li> <li>・ 令和5年度事業計画</li> <li>・ 地方公共団体情報システム機構における個人番号カード関係事務に係る年度計画（令和5年度）</li> <li>・ 令和5年度予算</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 本人確認情報処理事務等に係る令和5年度負担金</li> <li>・ 公的個人認証サービス<sup>3</sup>に係る令和5年度負担金</li> <li>・ 特定個人情報の提供の求め等に係る電子計算機の設置等関連事務の委任に係る令和5年度交付金</li> <li>・ 総合行政ネットワークに係る令和5年度負担金</li> <li>・ 役員の任命</li> </ul>
--	--	--

## 2 経営審議委員会

### (1) 概要

経営審議委員会は、外部有識者による審議機関、機構の業務に関するチェック機関として設けられており、理事長は次に掲げる事項について経営審議委員会の意見を聴かなければならない。

- ア 業務方法書の作成又は変更
- イ 予算及び事業計画の作成又は変更
- ウ 中期計画及び年度計画の作成又は変更
- エ 決算
- オ その他代表者会議が特に必要と認めた事項

また、経営審議委員会は、機構の業務について、理事長の諮問に応じ、又は自ら必要と認める事項について、理事長に対し建議を行うことができる。

### (2) 委員

第4表 経営審議委員会委員

氏名	役職	備考
岩崎 尚子	早稲田大学電子政府・自治体研究所教授	
大山 永昭	東京工業大学科学技術創成研究院社会情報流通基盤研究センター特命教授	委員長
梶田 恵美子	全日本空輸(株)取締役常務執行役員	
北岡 有喜	社会医療法人 岡本病院(財団)理事 京都岡本記念病院 副院長	委員長代理
笹原 務	横浜市デジタル統括本部企画調整部担当部長	
知野 恵子	ジャーナリスト	
吉田 基晴	(株)あわえ代表取締役、サイファー・テック (株)代表取締役	

<sup>3</sup> インターネットを通じて安全・確実な行政手続等を行うために、他人によるなりすまし申請や電子データが通信途中で改ざんされていないことを確認するための機能を全国どこに住んでいる人に対しても提供するもの。

( 3 ) 開催状況

第 5 表 経営審議委員会の開催状況

回数	開催年月日	概要
第 35 回	令和 4 年 4 月 1 日	・ 委員長の互選について
第 36 回	令和 4 年 6 月 22 日	・ 令和 3 年度決算
第 37 回	令和 5 年 1 月 13 日	・ 令和 4 年度 1 月補正予算
第 38 回	令和 5 年 3 月 2 日	・ 令和 4 年度 3 月補正予算 ・ 令和 5 年度事業計画 ・ 地方公共団体情報システム機構における 個人番号カード関係事務に係る年度計画 ( 令和 5 年度 ) ・ 令和 5 年度予算

### 三 内部統制・リスク管理・監査・委員会

#### 1 内部統制の運用

第6表のとおり内部統制委員会を開催し、内部統制に係る諸活動（リスク管理、コンプライアンス、効率的な職務の執行、情報の保存及び管理並びに公開、内部監査及び外部監査の推進並びに監事監査の実効性の確保に関する活動）の実施計画（方針）及びその実施状況について審議するとともに、内部統制の仕組みが組み込まれた業務プロセスを実践することにより、内部統制の着実な運用を図った。

第6表 内部統制委員会の開催状況

回数	開催年月日	議題
第1回	令和4年4月25日	令和4年度の実施計画（方針）
第2回	令和5年3月16日	令和4年度内部統制に係る諸活動の実施結果報告及び内部監査に関する活動報告等

リスク管理は内部統制の構成要素であるため、リスク管理委員会と同時開催とし、会議運営の効率化を図った。

#### 2 リスク管理活動（重要なリスクへの対応）

##### （1）リスク管理委員会及び情報セキュリティ委員会

###### ア リスク管理委員会

第7表のとおりリスク管理委員会を開催し、リスク管理に係る諸活動の実施計画及び実施状況について審議することにより、リスク管理活動の着実な運用と改善を図った。

第7表 リスク管理委員会の開催状況

回数	開催年月日	議題
第1回	令和4年4月25日	令和4年度リスク管理活動計画(案)等
第2回	令和4年8月1日	特定個人情報保護評価の変更
第3回	令和4年8月24日	プライバシーマーク更新審査結果等
第4回	令和4年9月26日	特定個人情報保護評価の変更
第5回	令和4年12月14日	個人情報保護委員会による立入検査等
第6回	令和5年3月16日	令和4年度リスク管理活動報告等

リスク管理は内部統制の構成要素であるため、第1回、第6回については、内部統制委員会と同時開催とし、会議運営の効率化を図った。

###### イ 情報セキュリティ委員会

第8表のとおり情報セキュリティ委員会を開催し、情報セキュリティ管理に係る諸活動の実施計画及び実施状況について審議することにより、情報セキュリティ管理活動の着実な運用と改善を図った。

第 8 表 情報セキュリティ委員会の開催状況

回数	開催年月日	議題
第 1 回	令和 4 年 4 月 25 日	令和 4 年度情報セキュリティ管理活動計画(案)等
第 2 回	令和 4 年 8 月 24 日	外部公開サービスの利用状況等
第 3 回	令和 4 年 12 月 14 日	NISC マネジメント監査及びペネトレーションテスト(状況報告)等
第 4 回	令和 5 年 3 月 16 日	令和 4 年度情報セキュリティ管理活動報告等

情報セキュリティ管理はリスク管理の構成要素であるため、リスク管理委員会と同時開催とし、会議運営の効率化を図った。

## ( 2 ) 個人情報保護

個人情報を適正に管理するため、年間活動計画に基づく個人情報の特定、リスク対応、教育、委託先の監督、内部監査及び是正処置などの活動を実施するとともに、リスク管理委員会を開催し、個人情報の管理態勢の着実な運用と改善を図った。

特に教育については、全役職員向けの個人情報保護委員会の立入検査における指摘事例や特定個人情報の漏えい等事例を中心とした個人情報保護に関するオンライン研修( 3 月、350 名)を実施した。また、個人情報保護法に規定された用語の定義、機構における個人情報保護の取組、個人情報の取扱ルール等の基本的な事項について取りまとめた研修資料を作成し、自己学習資料として配付した( 3 月、350 名)。

その他、各部門のリスク管理推進員を対象としたリスク対応に関する教育( 5 月、52 名)、新規採用者を対象とした職場受入教育( 計 114 名)及び各部門内で業務内容に応じた個人情報の取扱いに関する教育を実施した。さらに、住基全国センター、個人番号センター個人番号カード部及び個人番号運用管理センターの職員を対象とした特定個人情報保護評価(PIA)<sup>4</sup>に関するオンライン研修( 1 月、91 名)を実施した。

なお、2 年ごとに実施するプライバシーマーク更新審査に対応し、個人情報を適切に取り扱うことのできる組織としてプライバシーマーク付与認定を受けた( 8 月 29 日)。さらに、行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律第 29 条の 3 第 1 項及び第 35 条第 1 項の規定に基づく個人情報保護委員会による定期検査を受け、指導事項はなかった( 12 月 23 日)。

## ( 3 ) 情報セキュリティ

情報セキュリティを確保するため、年間活動計画に基づく情報資産の特定、リスク対応、教育、自己点検( 全部門)、内部監査及び是正処置などの活動を実施するとともに、情報セキュリティ委員会を開催し、情報セキュリティの管理態勢の着実な運用と改善を図った。ウクライナ情勢を踏まえ、外部公開サーバのセキュリティ対策の状況やサイバー攻撃に対する耐性の確認など、サイバー攻撃対策の実施等により機構のシ

<sup>4</sup> 特定個人情報ファイルを保有しようとする又は保有する国の行政機関や地方公共団体等が、個人のプライバシー等の権利利益に与える影響を予測した上で特定個人情報の漏えいその他の事態を発生させるリスクを分析し、そのようなリスクを軽減するための適切な措置を講ずることを宣言するもの。

システム全体の情報セキュリティを確保した。また、政府機関等の情報セキュリティ対策のための統一基準（以下「政府統一基準」という。）を踏まえた情報セキュリティ対策基準に基づく調達等を行い、サプライチェーン・リスク<sup>5</sup>への対応を徹底した。

特に教育については、全役職員向けのマネジメント監査の全体スキームや政府統一基準の令和5年度改定の概要を含む情報セキュリティに関するオンライン研修（3月、350名）を実施した。また、機構における情報セキュリティ対策や最近のセキュリティ事案について取りまとめた研修資料を作成し、自己学習資料として配付した（3月、350名）。さらに、各部門内で業務内容に応じた情報セキュリティ対策に関する教育を実施した。その他、情報セキュリティに関する事項について、実施計画に従って部門ごとに自己点検を実施した。

その他、ISMS<sup>6</sup>等の認定に係る審査又は情報セキュリティに係る外部監査を受ける部門においては、各基準を満たす運用を着実にを行い、認証等を維持することにより、情報セキュリティの向上に努めた（外部審査、外部監査の実施状況は、「4 外部審査及び外部監査」のとおり）。

さらに、内閣サイバーセキュリティセンター（NISC）による監査（8月～10月）等に適切に対応した。

#### （4）コンプライアンス

役職員の職務の執行に係る法令違反及びその他不正行為等の発生を防止し、業務の適正を確保するため、年間活動計画に基づく全役職員向けの教育、内部監査などの活動を実施するとともに、リスク管理委員会を開催することにより、コンプライアンス管理態勢の着実な運用を図った。

特に教育については、全役職員向けのみなし公務員としての注意点等に関するオンライン研修を実施した（3月、350名）。

#### （5）危機管理

危機管理に関する年間活動計画に基づく全役職員向けの教育、緊急時対応訓練の実施、インシデント報告会（毎月、全常勤役員参加）の開催、内部監査等の活動を実施するとともに、リスク管理委員会を開催することにより、危機管理態勢の着実な運用と改善を図った。

特に教育については、役職員に応じた研修内容とするため、課長級以上の役職員とその他の職員ごとにサービスマネジメントとインシデント管理、問題管理、構成管理等に関するオンライン研修を実施した（3月、123名）。

---

<sup>5</sup> 情報システムの構築や機器等の調達、情報システムのライフサイクル（運用・保守・廃棄）全般において、ハードウェア製品を意図的に不正改造したり、情報システムやソフトウェアに不正なプログラムを埋め込んだりするなど、発注者の意図しない変更を攻撃者が情報システムや機器等に加えることにより、機密情報を窃取するなどの情報セキュリティ上のリスクをいう。

<sup>6</sup> Information Security Management System の略。ISO/IEC27001 の国際規格に基づき、組織が情報資産を適切に管理し、機密を守るための包括的な枠組み。情報資産を扱う際の基本的な方針（セキュリティポリシー）や、それに基づいた具体的な計画、運用、一定期間ごとの見直しまで含めた、トータルなリスクマネジメント体系のこと。

また、各部門が実施する訓練については、関係する部門が参加することにより、インシデント発生時の迅速な情報共有及び対応体制等の確認を行った。令和4年度の訓練の実施状況は次のとおりである。

第9表 業務継続計画等に基づく訓練の実施状況

実施部門名	実施時期	訓練の概要
機構全体	令和5年3月	外部公開サイト（JPKI ポータルサイト及び機構ホームページ）においてDDoS攻撃を受けた場合を想定した対応訓練
システム統括室 リスク管理課	令和4年7月、 令和5年1月	安否確認システムの運用訓練を実施し、全役職員の安否を確認した。
住基全国センター	(1): 令和5年2月 (2) 令和4年8月から令和5年2月までの間に6回実施	住民基本台帳ネットワークシステムにおける緊急時対応訓練 (1) サーバ・ネットワーク障害発生時の対応訓練（住基全国センター全体で実施） ・全国サーバ及び都道府県サーバの機器更改を踏まえた障害対応訓練 (2) 事象別対応訓練（各担当で実施） ア ソフトウェア障害対応訓練 ・附票全国サーバ構築時の情報セキュリティ事故対応訓練 ・業務アプリケーション V22 先行適用団体テストでの障害発生時対応訓練 イ ハードウェア・ネットワーク障害対応訓練 ・パンデミック発生時のネットワーク監視業務継続訓練 ・鍵管理サーバ障害による鍵セットアップ不可における障害対応訓練 ・休日における政令市CSでの障害発生を想定した緊急時対応訓練 ウ ウイルス検知対応訓練 ・市区町村における「セキュリティ情報等収集機能」を使用したウイルス検知時の対応訓練 エ 災害対応訓練 ・地震による大規模災害発生を想定した緊急時対応訓練

個人番号センター／個人番号運用管理センター	<p>公的個人認証新システム開発部／公的個人認証システム部及び公的個人認証システム運用部</p>	<p>(1):令和4年11月、令和5年3月  (2):令和4年6月、7月、8月、9月、10月、11月、12月、令和5年1月  (3):令和4年11月、令和5年3月  (4):毎月実施</p>	<p>公的個人認証サービスシステムにおける障害発生等を想定した緊急時対応訓練  (令和3年度の緊急時対応訓練における改善事項を踏まえて、ハードウェア障害を想定した片系の切り離し手順等の確認の訓練を実施。)  (1)ハードウェア障害対応訓練等  公的個人認証サービスにおける機器障害を想定した緊急時対応訓練  (2)サーバ切り離し訓練等  主にロードバランサでのサーバ切り離し訓練  (3)個人情報漏えい対応訓練等  公的個人認証サービスシステムにおける個人情報漏えいを想定した緊急時対応訓練  (4)運用訓練  上記に加え、迅速な障害時対応のためのサーバ操作等の訓練を実施。</p>
	<p>個人番号カード新システム開発部／個人番号カードシステム部及び個人番号カードシステム運用部</p>	<p>(1):令和5年3月  (2):令和5年1月  (3):毎月実施</p>	<p>個人番号カード管理システムにおける障害発生等を想定した緊急時対応訓練  (令和3年度の緊急時対応訓練における改善事項を踏まえて、ソフトウェア及びハードウェア障害を想定した片系の切り離し手順等の確認の訓練を実施。)  (1)ソフトウェア障害対応訓練等  アプリケーションのバグにより、一部市町村におけるカード業務が実施不可となることを想定した緊急時対応訓練を実施した。  (2)ハードウェア障害対応訓練等  個人番号カード管理システムのハードウェア障害を想定した手順、連絡先等の確認に係る緊急時対応訓練を実施した。  (3)サーバ切り離し訓練等  主にロードバランサでのサーバ切り離し訓練を実施した。</p>

L G W A N 全 国 セ ン タ ー	システム部	令和5年3月	(1) 障害対応訓練 東日本セキュリティゲートウェイにおいて障害が発生し、東日本と西日本間の通信ができない状態となった場合を想定した訓練を行い、運用担当へのエスカレーション、関係者間の情報共有(第零報、インシデントメール、Web会議)、利用者に対する情報発信(一斉メール)、応急対処(セキュリティゲートウェイ切替)等の運用フローを確認した。
		令和5年3月	(2) LGWAN 危機管理訓練 府省ネットワーク(政府共通ネットワーク経由)からの不正通信を想定した訓練を行い、不正通信の検知、運用担当へのエスカレーション、関係各所への連絡、応急対処(対象通信の遮断)等の運用フローを確認した。
		令和5年3月	(3) LGPKI 危機管理訓練 組織CAにおいてウイルス検知を想定した訓練を行い、委託先からのエスカレーション、関係者間の情報共有(第零報、インシデントメール、Web会議)、委託先に対する応急対処の指示(ウイルス感染拡大防止のための抜線作業、ウイルススキャン、証明書失効情報の手動更新)等の運用フローを確認した。
	中間サーバ 一部	令和4年10月	(1) 災害対策訓練 東データセンターが被災した場合を想定し、ディザスタリカバリ切替手順及び連絡フローを確認した。
		令和4年12月	(2) セキュリティ訓練 セキュリティインシデント(未知ウイルス検知)の発生を想定した訓練を実施し、運用フローを確認した。
		令和4年8月、 令和5年3月	(3) 障害対応訓練 不適切な情報照会が行われたことによりDBサーバのフェイルオーバー及びフェイルバックが失敗したケースを想定した訓練を実施し、障害発生時の運用フローを確認した。  DC用VPN装置の主系及び従系で障害が発生したケースを想定し、障害発生時の運用フローを確認した。



ICTイノベーションセンター	研究開発部・運用管理部	令和4年10月、令和5年3月	証明書交付センターの障害を想定した障害対応及び団体等関係者への周知等を迅速に行う初動体制の確保について確認した。 また、証明書交付センターと事業者間の通信における障害対応及び団体等関係者への周知等を迅速に行う初動体制の確保について確認した。
	情報処理部	令和5年3月	安否確認システムの運用訓練を実施し、全役職員が安否状況を適切に報告すること、並びに安否確認システムの管理者（センター長、部及び室の長）が、部門内の職員の安否報告結果を確認できるようにすることを確認した。

### 3 内部監査

理事長及び副理事長が直轄する監査室において、PMS<sup>7</sup>内部監査、ISMS 内部監査、情報セキュリティ内部監査、コンプライアンス内部監査、危機管理内部監査及び会計監査を次のとおり実施した。

第10表 内部監査の実施状況

監査種別	監査内容	対象部門	実施日 / 実施期間
PMS 内部監査	JIS Q 15001(個人情報保護マネジメントシステム(PMS))への適合性及び運用状況に関する監査	全部門	令和4年10月27日 ～ 令和5年3月2日
ISMS 内部監査	JIS Q 27001(情報セキュリティマネジメントシステム(ISMS))への適合性及び運用状況に関する監査	情報処理部 ISMS 事務局、企画管理担当、交付税運用担当、地方税運用担当自動車情報担当)及び関連部門(リスク管理課、システム統括室、総務課及び事務系LAN担当)	令和4年9月13日 ～ 15日
情報セキュリティ内部監査	政府統一基準への対応状況及び運用状況に関する監査	全部門 (住基全国センター、個人番号センター個人番号カード新システム開発部、個人番号運用管理センター個人番号カードシステム部・運用部)	令和4年10月27日 ～ 令和5年2月20日

<sup>7</sup> Personal information protection Management Systems (個人情報保護マネジメントシステム)の略。事業の用に供する個人情報を保護するための方針、体制、計画、実施、評価及び見直しを含む管理の仕組み。

		個人番号カードシステム運用担当、LGWAN 全国センターシステム部開発担当・運用担当、ICT イノベーションセンター研究開発部企画開発担当及び ICT イノベーションセンター情報処理部（事務系 LAN を除く）を除く。）	
コンプライアンス内部監査	コンプライアンス管理の実施状況に関する監査	内部統制委員会事務局（情報化支援戦略部企画担当）リスク管理委員会事務局（リスク管理課）	令和 5 年 2 月 7 日 ～ 17 日
危機管理内部監査	「政府機関等における情報システム運用継続計画ガイドライン」との準拠性に関する監査	LGWAN 全国センター中間サーバー部及び ICT イノベーションセンター研究開発部（企画開発担当）	令和 4 年 12 月 27 日 ～ 令和 5 年 3 月 31 日
会計監査 （決算監査及び例月監査）	会計上の諸取引が地方公共団体情報システム機構の規程等に準拠して適切に行われているか、また適切に記録されているか等を確認する財務諸表項目監査	会計課	令和 4 年 5 月 24 日 ～ 26 日（決算及び 3 月分）
		会計課	令和 4 年 6 月 28 日 （ 4 月及び 5 月分）
		会計課	令和 4 年 7 月 26 日 （ 6 月分）
		会計課	令和 4 年 8 月 30 日 （ 7 月分）
		会計課	令和 4 年 9 月 29 日 （ 8 月分）
		会計課	令和 4 年 10 月 25 日 （ 9 月分）
		会計課	令和 4 年 11 月 29 日 （ 10 月分）
		会計課	令和 4 年 12 月 27 日 （ 11 月分）
		会計課	令和 5 年 1 月 31 日 （ 12 月分）

		会計課	令和5年2月28日 (1月分)
		会計課	令和5年3月28日 (2月分)

#### 4 外部審査及び外部監査

令和4年度リスク管理活動計画及び令和4年度情報システムの外部監査基本計画に基づき、次のとおり、外部審査及び外部監査を実施し、ISMS 認証を維持するなど適切に対応した。

第11表 外部審査及び外部監査の実施状況

部門名		審査/監査種別(対象業務)	審査/監査実施期間
住基全国センター		助言型情報セキュリティ監査(全国サーバ運用管理業務、都道府県サーバ運用管理業務、鍵管理サーバ運用管理業務及びネットワーク状態監視業務)	令和4年11月~令和5年1月
個人番号センター/個人番号運用管理センター	公的個人認証新システム開発部/公的個人認証システム部、公的個人認証システム運用部	準拠性監査 <sup>8</sup> (認証業務)	令和4年7月~令和5年3月
	個人番号カード新システム開発部/個人番号カードシステム部、個人番号カードシステム運用部	準拠性監査(個人番号カード管理システムの運用)	令和4年10月~令和5年2月
LGWAN全国センター	システム部	準拠性監査(LGWANの運用)	令和4年4月~令和5年3月
	中間サーバー部	準拠性監査(自治体中間サーバー・プラットフォームの運用)	令和4年12月~令和5年1月

<sup>8</sup> 既存の規程や基準に照らして現行の業務がその規程・基準に沿っているかを点検すること。

ICT イノベーションセンター	研究開発部・運用管理部	準拠性監査（コンビニエンスストア等における証明書交付サービスの運用保守）	令和4年4月～令和5年2月
	情報処理部	ISMS 審査（継続審査）	令和4年11月

## 5 外部監査人による会計監査

外部監査人（公認会計士）による日々の会計取引を検証する期中監査を令和4年10月及び令和5年3月に実施した。また、決算監査は、令和5年4月及び5月に実施し、財務諸表が一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して適正に表示されていることを、監査報告書により証明を受けた。

第12表 外部監査人による会計監査の実施状況

監査内容等	監査実施年月日
証憑突合による期中取引の検証	令和4年10月20日、25日、26日、27日
上半期の財務諸表レビュー	令和4年12月1日、2日、6日、8日
証憑突合による期中取引の検証	令和5年3月16日、20日、22日、23日
預金証書等の実査及び貯蔵品の棚卸立会	令和5年4月3日
期末残高の妥当性検証及び財務諸表の表示検討	令和5年5月10日、11日、12日、15日、16日、17日、18日、19日、29日

## 6 監事監査

監事監査規程に基づき、監事による定例監査として決算監査、例月監査及び業務監査を実施した。

第13表 監事監査の実施状況

監査種別	対象部門	監査事項概要	特記事項	監査実施年月日
決算監査 (決算報告に係る監事監査)	情報化支援戦略部 会計課	事業報告書、財務諸表及び決算報告書が適正であるかの確認。	令和3年度の事業報告書、財務諸表及び決算報告書は適正なものと認める。 なお、外部監査人の監査の方法及び結果についても相当であると認める。	令和4年5月24日 ～26日
例月監査	会計課	会計上の諸取引が適切に行われているか、また適切に記録されているか等の確認。	財務諸表は適正であると認められた。	令和4年6月28日 令和4年7月26日 令和4年8月30日 令和4年9月29日 令和4年10月25日

				令和4年11月29日
				令和4年12月27日
				令和5年1月31日
				令和5年2月28日
				令和5年3月28日
引継監査	会計課	出納主任の異動に伴う事務引継について確認	事務引継は適正であると認められた。	令和4年9月12日
業務監査	全部門	調達業務に係る執行体制等の現状と課題に係る監査	令和2年度及び3年度の再委託関係の業務監査のフォローアップを行った。 また、調達業務に係る執行体制や事務処理の課題等についてヒアリング、資料の閲覧により監査して、その結果に基づき調達業務における問題点について報告を行った。	令和4年10月～令和5年3月

#### 7 サイバーセキュリティ基本法第13条に基づく指定法人としての対応

サイバーセキュリティ基本法第13条に基づく指定法人として、内閣サイバーセキュリティセンター（NISC）による監査等に対応（8月～10月）し、必要な改善を図ることにより情報セキュリティの向上に努めた。

#### 8 適正な調達の取組

「会計規程」や「契約事務の処理に関する取扱細則」に則った上で、サプライチェーンリスクへの対応を徹底した調達を実施した。また、再委託の承諾に当たっては、再委託される業務の内容を明確化するなどにより適正化に努めた。

さらに、調達の透明化とコスト削減を推進するため、役職員で構成する調達改善検討委員会（年間27回開催（書面開催を含む）、審議対象97件）を実施した。加えて、外部有識者で構成する契約監視委員会（第14表のとおり）において、当機構における調達の点検及び必要な見直しを行ったほか、調達の点検及び必要な見直しに関しては、調達業務に係る執行体制や事務処理の課題等について監事による業務監査を実施した。

また、調達に係る契約の透明性確保の観点から、独立行政法人の取組を参考に制定した「契約に係る情報の公表に関する指針」に基づき、契約実績の公表を毎月行った。

第 14 表 契約監視委員会の開催状況

回数	開催年月日	議題
第 1 回	令和 4 年 8 月 30 日	・審査(対象:令和 3 年度上半期契約実績 4 件) ・次回審査案件選定(対象:令和 3 年度下半期契約実績)
第 2 回	令和 5 年 1 月 24 日	・審査(対象:令和 3 年度下半期契約実績 4 件) ・次回審査案件選定(対象:令和 4 年度上半期契約実績)

## 9 委員会

住民基本台帳法、公的個人認証法、マイナンバー法及び地方公共団体情報システム機構法(以下「機構法」という。)に基づき、次の委員会を運営した。

### ( 1 ) 本人確認情報保護委員会の運営

本人確認情報の保護に関する事項を調査審議する本人確認情報保護委員会を令和 4 年 9 月及び令和 5 年 2 月に開催した。

### ( 2 ) 認証業務情報保護委員会の運営

認証業務情報の保護に関する事項を調査審議する認証業務情報保護委員会を令和 5 年 2 月に開催した。

### ( 3 ) 機構処理事務特定個人情報等保護委員会の運営

機構処理事務特定個人情報等の保護に関する事項を調査審議する機構処理事務特定個人情報等保護委員会を、令和 4 年 7 月及び令和 5 年 2 月に開催した。

## 四 組織・体制の整備等

### 1 5センター等の連携強化と各情報システムの安全かつ安定的な運営

マイナンバー制度の情報連携の利用範囲の拡大及びシステム間連携等に対応するために、システム担当部長会議や関係事業者との課題検討会議等により住民基本台帳ネットワークシステム全国センター、個人番号センター、運用管理センター、総合行政ネットワーク全国センター及び ICT イノベーションセンター及び事務局の連携強化を図るとともに、地方公共団体の情報化の支援を充実するため事務局各部（情報化支援戦略部、教育研修部等）の連携を強化しながら、各システムやネットワークにおける課題やリスクの抽出・解消を図り、安定的な運用を実施した。

また、システム統括室を中心として、システム開発の標準化のためのチェックリストやシステム開発の心得の活用・改善、各情報システムの点検等を継続的に行うとともに、システム稼働率の向上及び障害発生時における早期復旧に向けた対応体制の見直しを目的とした訓練の実施、システム監視の強化と運用の改善、セキュリティ対策の強化等により、各システムの安全かつ安定的な運営に努めた。

さらに、システム統括室が、各センターのシステム全体を通じ、システム改修等においてテスト等が十分に行われているかをチェックするなど、ハード・ソフトのリリース時に安定性を確保するための確認を行った。また、システムの運用監視及びシステム性能の管理の強化により、障害が発生しても早期に回復できるよう、システムのレジリエンス（障害回復力）を高めた。

このほか、システム更改に当たり、セキュリティの強化や、災害発生時における業務継続を含むシステムの安定稼働の観点、施設の老朽化等の課題を踏まえ、システム、施設等をより強固で安定的なものに改善・強化した。

### 2 地方公共団体連絡調整会議の開催

住民基本台帳ネットワークシステム、公的個人認証サービス及び LGWAN に関する事務等について、地方公共団体に情報提供する場として令和 4 年 6 月及び 11 月に地方公共団体連絡調整会議を開催した。また、中期的な負担金の見通しについて示した。

### 3 新型コロナウイルス感染拡大防止対策

新型コロナウイルスの感染拡大を防止するための対策を引き続き徹底するほか、「新たな日常」を見据え、適切な人事管理等を行いつつ、テレワーク等を引き続き積極的に進めた。

#### ア 勤務体制

新型コロナウイルス感染拡大防止対策として、業務継続性を確保しつつ、テレワークによる在宅勤務の計画的な実施を徹底するとともに、時差出勤を積極的に活用した。

また、システム運用監視部門など業務継続性が強く求められる部門においては、関係職員を複数チーム編成とし、それぞれ別の場所で勤務させる体制を徹底した。

#### イ オンライン会議等の活用

集合や対面による会議、打合せ等は原則行わないこととし、オンライン会議や電子メール等を活用した業務遂行を促進した。さらに、「新たな日常」を見据え、テレワークやペーパーレスを積極的に進めた。

#### ウ 職員が感染した場合への備え

職員が感染した場合に、役職員や保健所等への速やかな連絡、感染者及び濃厚接触者等への適切な対応、消毒の速やかな実施等の対応が迅速・的確に行えるよう、対応マニュアルを常に最新化した。

また、実際に職員が感染者、濃厚接触者となった際は、対応マニュアルに基づき迅速に対応し、感染の拡大を防止した。

#### エ 職員相互のコミュニケーションの充実及び適切な人事管理等

テレワークが増加する中で、職員相互間のコミュニケーション不足を解消するため、所属長と所属職員、所属職員同士による毎日 WEB ミーティングを行うなど、コミュニケーションの充実を図るとともに、職員の能力が十分に発揮されるよう、職員の状況を踏まえつつ、適切な人事管理及び業務管理を行った。

### 4 体制の充実・強化

#### (1) 体制の充実

限られた人員体制の中で職員を機動的に配置するとともに、地方公共団体、民間事業者等から職員派遣の協力を得るほか、職員に対する IT スキル及びビジネススキルに係る研修の計画的な実施、資格取得の促進等によりデジタル人材を育成し、体制の充実・強化を図った。

特に、職員の採用・育成の強化を図るため、必要な人材の採用・確保により、体制を増強するほか、職員がキャリアパスに即し、必要なスキル、経験等を獲得できるよう、国や地方公共団体など外部機関への職員派遣、NICT 主催の研修への参加を含む職員研修の計画的実施、資格取得奨励制度による資格取得の促進等、必要な取組を進めるとともに、業務運営の透明性・公平性の確保が図られるよう留意しつつ、高い専門性を有する外部人材・機関を積極的に活用した。

また、多様なスキルや経験を有し、即戦力として活躍が期待できる中途採用を通年で実施し、23 名を採用した。

併せて、職員の働き方改革（テレワーク、ペーパーレスの促進、業務の電子化等）を推進することにより、効果的かつ効率的な業務運営に努めた。

#### (2) 情報セキュリティ管理体制の強化

機構の情報セキュリティ管理の強化を図るため、引き続き、最高情報セキュリティ責任者及び情報セキュリティ委員会が技術面を中心に情報セキュリティ管理を所管し、最高統括リスク管理責任者及びリスク管理委員会と連携して情報セキュリティ管理を行った。



### (3) コールセンター等の運営体制の強化

住民向けコールセンター及び地方公共団体向けヘルプデスクについて、人員の増強及びオペレーター研修等により、年間応答率 95%以上を確保した。

また、コールセンターのレジリエンスを高めるため、令和4年4月より新たなコールセンターの運用を開始し、2拠点化を実現するとともに、同8月より AI チャットボットを導入するなどサービス向上を図った。

### 5 情報発信の充実・強化

機構の業務運営において、ホームページや月刊 J-LIS などを活用し、地方公共団体及び住民に対して適時適切かつ分かりやすい情報発信に努めた。

### 6 体制の抜本的強化

「デジタル社会の実現に向けた改革の基本方針」に基づき、必要な職員の増員、専門性向上に向けた職員の育成、高度な知見を有する外部人材・機関の活用等に取り組むことにより、機構の体制の抜本的強化を図った。

## 第2章 令和4年度の事業結果の概要

機構は、マイナンバー制度の導入という国家的な事業の開始に当たって、地方公共団体が共同して運営する組織として、平成26年4月1日に設立された。

設立以降、地方公共団体の情報化推進を支援するための各種事業を円滑に実施することはもとより、機構にとって最大のミッションであるマイナンバー制度関連システムの構築などを進めるとともに、平成27年10月のマイナンバー法施行後はマイナンバーの生成・通知やマイナンバーカードの作成などを着実に実施することに努めてきた。併せて、国、地方公共団体及び民間事業者などの関係機関と連携し、マイナンバー制度に関する情報の共有並びに課題の抽出及び解決に努めてきた。

令和4年度は、令和4年6月に改訂された「デジタル社会の実現に向けた重点計画」(以下「重点計画」という。)の中期目標に基づき策定した中期計画及び年度計画に掲げた取組を着実に実施しつつ、マイナンバーカードの発行枚数の増加等への適切な対応や、障害又は災害発生時の対応力強化など、システムの安全かつ安定的な運用やサービスの一層の向上に努めたほか、各システムをより強固で安定的にするための開発・更改等を計画的に実施するとともに、情報連携の利用の拡大に適切に対応した。また、中小規模の市町村への情報化に関する支援を充実させた。

特にサービスの一層の向上の面では、コンビニエンスストアにおける電子証明書の暗証番号初期化・再設定において対象店舗を拡大させたほか、ワクチン接種証明書のコンビニ交付サービスについて、全市区町村の9割以上の市区町村で導入される成果を上げ、カードの利活用を促進させた。また、マイナンバーカードの申請者が従来を大きく上回る中で、原則として遅くとも14日以内に実施している申請受付から市区町村へのカードの発送期間について更なる発行期間の短縮に資する特急発行の実施に向けた検討を開始した。

令和4年度における各事業の結果の概要は、次のとおりである。

### 1 本人確認情報処理事務等

住民基本台帳ネットワークシステムの信頼性・安全性を確保するため、通信機器の故障、不正アクセスの監視・解析等を行うとともに、システムの安全・確実な運用のため、セキュリティ情報の提供等、地方公共団体と連携してセキュリティ対策の強化を図った。

また、マイナンバーカード・電子証明書の海外継続利用、引越しワンストップサービスに係る制度改正等への対応を行った。

国の行政機関に対して、約14億1,056万件(対前年度比約202万件増)の本人確認情報の提供等を行うとともに、各情報保有機関又はマイナポータルからの符号の生成要求に基づいて、約2億3,332万件(対前年度比約2億1,500万件増)の住民票コードの提供を行った。

将来の再構築に向けて、住民基本台帳ネットワークシステムのネットワーク構成の検討を行う等、セキュリティの強化と運用の安定性・効率性の向上に向けて取り組んだ。

## 2 本人確認情報処理事務関連事務

住民基本台帳ネットワークシステムに係る都道府県ネットワーク監視・保守受託事業及び都道府県サーバ集約センター運営受託事業を行った。

また、都道府県ネットワーク監視・保守受託事業においては、24時間の監視体制により、全都道府県のネットワーク機器及び自営網を除く27都道府県の通信回線の状態を監視し、保守を行った。

## 3 マイナンバーカード等の発行

令和4年7月から9月にかけて、75歳未満のマイナンバーカード未取得者（約5,600万人）のQRコード付き交付申請書の印刷及び住民への送付を実施した。さらに、令和4年11月から12月にかけて、未取得者（約4,800万人）に対して、再度、交付申請書を送付し、令和4年度末までに、累積で約9,475万枚のマイナンバーカードを発行した。

## 4 公的個人認証サービス

公的個人認証法に基づく認証局として、署名用電子証明書<sup>9</sup>及び利用者証明用電子証明書<sup>10</sup>の発行及び失効並びに失効情報の作成及び提供等に係る認証事務を適切に行った。

オンライン申請等を行う国・地方公共団体の行政機関等の署名検証者及び利用者証明検証者に対して失効情報を適切に提供した。

また、主務大臣が認定した15事業者及び電子署名等確認業務委託者<sup>11</sup>430事業者について、署名検証者及び利用者証明検証者に係る届出等の処理、失効情報の提供等に必要な技術的支援、失効情報の提供等を適切に行った。

その他、本人同意に基づく基本4情報等の提供や電子証明書のスマートフォンへの搭載の実現に向けて、必要なシステム開発や運用準備を行った。

## 5 情報連携に係る自治体中間サーバー・プラットフォームの運営等

自治体中間サーバーを共同化・集約化した自治体中間サーバー・プラットフォームをLGWAN-ASPサービス<sup>12</sup>として地方公共団体に提供するとともに、令和4年6月版のデータ標準レイアウト改版に係るテスト及び副本登録作業等が円滑に進められるよう、必要な情報の提供や問合せ対応等、地方公共団体の支援を行った。

また、日本年金機構から地方公共団体への大量の情報照会が円滑に処理できるよう、

<sup>9</sup> 住民基本台帳に記録されている者が市区町村長を経由して機構に対し発行の申請をすることができる電子証明書。オンラインで申請・届出等を送信した者が本当に住民基本台帳に記録されている本人であるのかを受信側である行政機関等が確認できるとともに、送信者側も、自らの本人性を証明することができる。

<sup>10</sup> 自己のマイナンバーに係る個人情報行政機関等にどのように提供されたかを確認するため、マイナポータルを通じてインターネット上で閲覧できる仕組みを構築することに伴い、ID・パスワード方式に代わるインターネット上の安全なログイン手段として創設された仕組み。

<sup>11</sup> 民間の署名検証者・利用者証明検証者に電子署名等確認業務を委託することにより、総務大臣から署名検証者・利用者証明検証者として認定を受けたものとみなされる事業者。

<sup>12</sup> LGWAN という非常にセキュアなネットワークを介して、利用者である地方公共団体の職員に各種行政事務サービスを提供するための仕組み。

必要な調整を行うとともに、計画的な運用及び 24 時間監視等により、安全かつ安定的な運営に努めた。

## 6 総合行政ネットワーク

LGWAN について、国民生活に関係する様々な通信に利用が拡大されてきていることを踏まえ、セキュリティ対策の更なる強化等を進めるとともに、安定運用に努めた。

地方公共団体組織認証基盤（LGPKI）<sup>13</sup>について、電子証明書の発行及び失効並びに失効情報の作成及び提供等に係る認証事務を適切に行うとともに、マイナンバー制度における情報連携において、自治体中間サーバーの真正性を確認し、通信の安全性及び信頼性を確保するための電子証明書を全地方公共団体に発行した。

また、情報処理推進機構（IPA）と共同構築した、自宅等から庁内の LGWAN 端末を安全に利用できる「自治体テレワークシステム for LGWAN」について、自治体テレワーク試行事業として、利用を希望する 981 の地方公共団体に提供した。

このほか、次期 LGWAN の令和 7 年度の更改に向け、地方公共団体等による検討会を開催するとともに、国と協議しながらセキュリティ確保と利便性向上の両立等について検討を行った。

## 7 研究開発

証明書等のコンビニ交付の推進と証明書交付センターの安定的な運用を行った。コンビニ交付に参加する市区町村数は、令和 5 年 3 月末で 1,132 団体（対前年度比 198 団体増）となり、対象人口は 1 億 1,632 万人（対前年度比 469 万人増）となった。

加えて、第三次証明書交付センターシステムを引き続き安定稼働させた。

また、47 都道府県向けオンライン説明会を開催し、670 団体、受講者合計 1,590 名に対し、広く情報発信を行った。

## 8 教育研修

地方公共団体のデジタルトランスフォーメーション（以下「DX」という。）を担う人材の育成を目指して、遠隔地の自治体でも受講が容易なオンライン研修やリモートラーニングを中心に実施し、内容の充実を図った。オンライン研修については、録画を学習管理システムに登録することにより、受講者がいつでも受講できる環境を提供し、その利便性の高さから、令和 4 年度は 87,209 人まで受講者数を延ばした（令和 3 年度 21,664 人）。

このほか、情報化研修支援として、地方公共団体が自ら開催するデジタル化を推進する人材育成研修（情報化アシスト研修）に対して、講師の派遣等必要な経費の助成を行

---

<sup>13</sup> 例えば、地方公共団体から住民・企業等へ電子行政サービス（申請等に対する結果のインターネットを利用した通知等）を行う際、電子証明書を利用して、その通知が真に行政機関によって作成されたものか等を確認する仕組み。その確認の際に必要な、組織の改廃等により電子証明書が失効した情報を、インターネットを通じて住民・企業等に提供している。

い、都道府県が管内市町村職員を対象に主催するデジタル人材育成等の研修に対しては、必要な経費の助成等の支援を行った。

#### 9 地方税・地方交付税等の情報処理事務の受託

地方税務情報の処理、地方交付税の算定など地方行財政に関する業務を受託し、ISMS認証の維持等により、セキュリティの確保及び個人情報の保護を図りつつ、円滑な業務運用を行うとともに、地方行財政制度の改正に伴うシステムの改修等に適切に対応した。

また、軽自動車システムの更改については、機器リース及び保守を延長し、令和5、6年度に実施することとし、令和4年度は仕様書の検討を行った。

#### 10 情報の提供及び助言

地方公共団体の情報化に役立つ情報を提供するとともに、地方公共団体の情報化に関する課題等の把握に努めた。また、地方公共団体からの相談に対して助言を行い、その対処結果等の情報の共有化を図った。

情報提供においては、地方公共団体における情報化の促進等に資する代表的な運用事例や、国の情報化施策等を掲載する情報専門誌「月刊 J-LIS」を年間 80,718 部発行した。

その他、11 月には「地方自治情報化推進フェア 2022」を実地とオンラインのハイブリッドで開催した。地方公共団体の先進的な取組の事例の紹介や民間事業者の講演、デジタル庁等との企画など、参加者のニーズに合わせた幅広いプログラムの提供を行うことで、来場者及び動画視聴数の合計が令和3年度を上回り、出展者数も過去最大となった。

#### 11 情報セキュリティ対策支援

地方公共団体の情報セキュリティレベルの向上を支援するため、セキュリティに関する情報提供を行うとともに、自治体 CSIRT<sup>14</sup>の活動を支援するため自治体 CSIRT 協議会<sup>15</sup>の運営において、個々の地方公共団体では取り組むことが困難なサイバー攻撃等の脅威から守るための対策や訓練の実施を支援した。

このほか、個人情報漏えい等情報セキュリティ関連の事故情報及び地方公共団体の先進的な取組事例等を情報共有サイトや電子メールで情報提供するとともに、自治体 CEPTOAR<sup>16</sup>業務では、重要インフラ分野で共有すべき脆弱性情報や IT 障害等の情報を LGWAN メールで全地方公共団体に一斉配信した（緊急情報等送付件数：70 件）。

<sup>14</sup> Computer Security Incident Response Team の略。情報システムに対する情報セキュリティインシデントが発生した際に、発生した事案を正確に把握し、被害拡大防止、復旧、再発防止等を迅速かつ的確に行うことを可能にするための機能を有する体制。

<sup>15</sup> 全都道府県、全市区町村を構成団体とし、各団体が CSIRT を設置し、その継続した運営体制の維持及び強化並びに団体間の連携を行うことを目的とする協議会。

<sup>16</sup> Capability for Engineering of Protection, Technical Operation, Analysis and Response の略。第 1 次情報セキュリティ基本計画（平成 18 年 2 月 2 日）に基づき、IT 障害の未然防止等のため政府等から提供される情報について関係重要インフラ分野で共有するため、各重要インフラ分野（情報通信、金融、航空、鉄道、政府・行政サービス（地方公共団体を含む。）等の 13 分野）内で整備する「情報共有・分析機能」のこと。

## 12 デジタル基盤改革に対する支援

デジタル基盤改革支援基金を活用し、地方公共団体が行う次の3事業への補助事業を実施することにより、地方公共団体のデジタル基盤改革を支援した。

(1) 業務システムの標準化・共通化に向けた環境整備(総額1,825億円)

・令和4年度交付決定:573団体、7,738百万円

・令和3年度交付決定:40団体、613百万円

(2) マイナンバーカードを用いたオンライン手続の推進(総額250億円)

・交付決定:1,181団体、7,437百万円

(3) 情報セキュリティ対策の推進(総額29億円)

・交付決定:43団体、2,477百万円

## 第3章 各事業の実施状況

### 一 本人確認情報処理事務等

住民基本台帳法に基づく本人確認情報処理事務及びマイナンバー法に基づく個人番号とすべき番号の生成等に係る事務を、セキュリティの確保を図りつつ適正かつ効率的に行った。また、マイナンバーカード・電子証明書の海外継続利用、引越しワンストップサービスに係る制度改正等への対応を行った。

#### 1 住民基本台帳ネットワークシステム等の運営

住民基本台帳ネットワークシステム、個人番号付番システム<sup>17</sup>及び符号生成に係る住民票コード提供システム<sup>18</sup>の運営を以下のとおり行った。

##### (1) 全国サーバの運用・監視<sup>19</sup>

住民基本台帳ネットワークシステム、個人番号付番システム及び符号生成に係る住民票コード提供システムを構成する全国サーバの管理・運用を行った。なお、マイナポータル<sup>20</sup>と連携するサーバは、休日を含め毎日運用を行った。

##### (2) ネットワークの運用・監視

ネットワークの信頼性・安全性を確保するため、24時間の監視体制により通信機器の故障、不正アクセスの監視・解析等を行った。

##### (3) セキュリティの確保

システムの安全・確実な運用のため、セキュリティ情報の提供、チェックリストによる自己点検の実施支援等、地方公共団体と連携してセキュリティ対策の強化を図った。

また、全国サーバ運用管理業務、都道府県サーバ運用管理業務、鍵管理サーバ運用管理業務、ネットワーク状態監視業務について、外部監査を実施し、セキュリティの確保を図った。

市区町村については、セキュリティ監査による一層のセキュリティ対策の強化のため、全団体を対象に以下のような施策を行った。なお、新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点から、リモート対応を中心として実施した。

全市区町村の住基ネット関連機器の設定状況等の確認

リモートによる監査やヒアリング調査

オンラインセミナー等を通じた各団体での内部監査の手法等の情報提供

<sup>17</sup> 個人番号とすべき番号を生成し、市区町村長に通知するシステム。

<sup>18</sup> 各情報保有機関又はマイナポータルからの符号の生成要求に基づいて、情報提供ネットワークシステムに住民票コードの提供を行うシステム。

<sup>19</sup> 国の行政機関への本人確認情報の提供や情報連携に係る住民票コードの提供等を含めた運用・監視。

<sup>20</sup> 国、地方公共団体の行政機関等における自らの特定個人情報の利用状況や保有情報、行政機関等からの通知等を閲覧できる機能を有する、国民一人ひとりに設けられるポータルサイトのこと。

(4) ヘルプデスクの運用等地方公共団体に対する支援

ヘルプデスクの運用等地方公共団体に対するシステムの確実かつ安定的な運用のための支援を行った。

なお、問合せ件数は、第 15 表のとおり

第 15 表 ヘルプデスクへの問合せ件数

内容	令和 3 年度	令和 4 年度
住基・マイナンバーカード関係	43,592 件	48,484 件
公的個人認証関係	4,488 件	5,610 件
合計	48,080 件	54,094 件

(5) セキュリティ意識の向上及び安全・正確性確保のための研修会の開催

セキュリティ意識の向上及びシステムの安全かつ正確な運営を図るため、地方公共団体、国の行政機関等の担当者を対象とした研修会を開催し、3,912 人(対前年度比 43 人増)が受講した。また、オンラインによる動画研修を新たに開設し、4,013 人が受講した。

(6) 本人確認情報の開示等

本人確認情報の開示請求 6 件、本人確認情報の提供状況の開示請求 16 件に対して開示を行った。

また、平成 29 年 7 月の情報連携の試行運用開始以降、情報提供等記録の開示請求者の委任を受けた総務省に対し、住民基本台帳法に基づき本人確認情報(住民票コード)の開示を行っており、開示請求は無かった。

2 住民基本台帳ネットワークシステム等の改善

国が推進している引越しワンストップサービスを実現するため、マイナンバーカード所有者に係る転出証明書情報の事前通知に関するシステム改修を行った。

また、自治体業務システムの標準化・共通化を推進する中で、国において策定された住民記録システム等標準仕様書の更新等について、国と連携して取り組んだ。

3 本人確認情報の提供等

国の行政機関等に対する本人確認情報を約 14 億 1,056 万件(対前年度比約 202 万件増)提供するとともに、公的個人認証サービスに係る認証局に対する異動等情報を提供した。

4 情報連携等に係る住民票コードの提供

各情報保有機関又はマイナポータルからの符号の生成要求に基づいて、情報提供ネットワークシステム<sup>21</sup>に住民票コードを約 2 億 3,332 万件(対前年度比約 2 億 1,500 万件

<sup>21</sup> マイナンバー法別表第 2 に規定されている情報照会者を取り扱う事務について、情報提供者が保持している特定個人情報の連携を実現するための仕組み。



増) 提供した。

また、各情報保有機関への運用支援を引き続き行った。

## 5 システム再構築

将来の再構築に向けて、住民基本台帳ネットワークシステムのネットワーク構成の検討を行う等、セキュリティの強化と運用の安定性・効率性の向上に向けて取り組んだ。

## 6 マイナンバーカード・電子証明書の海外継続利用等に係るシステム改修等

国外転出者によるマイナンバーカード・公的個人認証(電子証明書)の利用が可能となるよう、国外転出後も利用可能な「戸籍の附票」を個人認証の基盤として活用するためのシステムの改修を行った。

## 二 本人確認情報処理事務関連事務

住民基本台帳ネットワークシステムに係る都道府県ネットワーク受託事業及び都道府県サーバ集約センター運営受託事業等を適正かつ効率的に運営した。

### 1 都道府県ネットワーク監視及び保守受託事業

都道府県ネットワークの安定的な運用を図るため、24時間の監視体制により、全都道府県のネットワーク機器及び自営網を除く27都道府県の通信回線の状態を監視し、保守を行った。

### 2 都道府県サーバ集約センター運営受託事業等

全国の都道府県サーバを一つに集めた都道府県集約サーバの運用及び保守並びに都道府県集約サーバと各都道府県とを結ぶ集約ネットワークの監視及び保守等を行った。

### 3 住民基本台帳人口移動報告用データ作成業務

全国サーバで保持している本人確認情報から毎月転入者のデータを総務省統計局等に提供した。

### 三 マイナンバーカード等の発行

マイナンバーカード等の発行及びマイナンバーカード管理システムの運営等を適正かつ効率的に行った。また、マイナンバーカードの健康保険証利用の開始などに伴う発行枚数の増加に適切に対応するとともに、次期システムの開発に向けた対応を行った。

#### 1 マイナンバーカード等の発行及びシステムの運営

##### (1) マイナンバーカード等の発行及びシステムの運営

マイナンバー法等に基づき、個人番号通知書及びマイナンバーカードを発行するとともに、必要なデータの作成や発行状況等を管理するためのシステムの安全かつ安定的な運営に努めた。

##### ア 個人番号通知書の作成・発送

令和4年度においては、約131万枚の個人番号通知書を作成・発送した。

##### イ マイナンバーカードの発行

令和4年度中に約4,220万件（正常申請数約3,922万件）の申請を受け付け、約3,559万枚のマイナンバーカードを発行した（令和3年度発行数 約1,715万枚）。

なお、令和4年度末までに、累積で約9,475万枚のマイナンバーカードを発行した。

また、迅速なマイナンバーカードの発行を行うため、引き続き申請受付・発行体制の強化を行うとともに、発行期間の短縮に資する特急発行の実施に向けた検討を開始した。

##### ウ カード管理システムの運営等

24時間365日でのシステム監視を行うとともに、日々のアクセス状況等の情報を共有した。レジリエンス（障害復旧力）の向上のための訓練を月1回実施し、安全かつ安定的な運営の実施に努めた。

##### (2) カード管理システム等の増強及び次期システムの構築等

マイナンバーカードの発行枚数の増加に対応するため、令和5年度秋のシステム更改に向けた設計及び開発を実施した。

また、大規模災害等でも業務が継続できるよう隔地バックアップについて検討を行った。

##### (3) マイナンバーカードの円滑な更新

マイナンバーカードの有効期限が到来する住民に対して、更新時期をお知らせする「有効期限切れ通知」を印刷・発送し、令和4年度は、約18万通の有効期限切れ通知書を発送した（令和3年度 約16万通）。

##### (4) 住民向けコールセンターの運用等住民に対する支援

令和4年8月にはマイナンバーカード総合サイトについてスマホで見やすいデザインを採用するなど大幅なリニューアルを行った。また、必要な情報の検索をスムーズに行えるよう、令和4年8月よりAIチャットボット、9月より有人チャットシステ

ム、さらには10月よりマイナンバーカードの申請状況を確認できる専用サイトを導入するなど、住民サービスの向上を図った。

令和4年度のチャットボット利用者数は、約49.7万件、有人チャットの利用者数は約2.3万件、申請状況確認サイトの利用者数は約144.6万件となった。

第16表 コールセンターへの問合せ内容別件数

内容	件数
通知カード、個人番号通知書、マイナンバーカードの申請及び発行等	
通知カード関係（紛失・盗難・拾得等）	約2.1万件
個人番号通知書関係	約0.1万件
交付申請書関係（申請方法、受付状況等）	約172.3万件
交付通知書関係（発送時期等）	約6.5万件
小計	約181.0万件
マイナンバーカードの利用等	
マイナンバーカード関係（記載内容等） <sup>1</sup>	約27.8万件
一時停止	約24.4万件
公的個人認証サービス関係 <sup>2</sup>	約14.0万件
e-Tax、コンビニ交付、電子申請・申告システム	約0.8万件
小計	約67.0万件
その他（ご意見・ご要望等）	約47.6万件
合計（ + + ）	約295.6万件

- 1 マイナンバーカードの有効期限切れ通知に係る問合せは、うち1.3万件
- 2 電子証明書の有効期限切れ通知に係る問合せは、うち8.2万件
- 3 表中の件数は有人チャット含む
- 4 令和3年度の合計（（ + + ））は約159.1万件

#### （5）QRコード付き交付申請書の送付

令和4年7月から9月にかけて、75歳未満のマイナンバーカード未取得者（約5,600万人）のQRコード付き交付申請書の印刷及び住民への送付を実施した。

さらに、令和4年11月から12月にかけて、未取得者（約4,800万人）に対して、再度、交付申請書を送付した。

## 2 マイナンバーカードの利便性の向上

### （1）国外転出者によるマイナンバーカードの継続利用

令和6年度中に国外転出後においてもマイナンバーカードが継続して利用できるようにするため、関係省庁と調整の上、業務フロー等の整理及び要件定義を行い、引き続きシステムの設計・開発を実施した。

### （2）運転免許証とマイナンバーカードの一体化

令和6年度末に運転免許証とマイナンバーカードの一体化を開始するため、関係省庁とともにシステム改修による実現方針やスケジュール等、今後の取組について検討を行った。

( 3 ) 在留カードとマイナンバーカードの一体化

令和7年度中に在留カードと一体化したマイナンバーカードの交付を開始するため、関係省庁とともにシステム改修による実現方針やスケジュール等、今後の取組について検討を行った。

( 4 ) 次期マイナンバーカード仕様の設計の検討

次期マイナンバーカードについて、関係省庁と連携しつつ、マイナンバーカードの発行者の立場において技術的課題の検討を行った。

## 四 公的個人認証サービス

公的個人認証サービスに係るシステムのセキュリティの確保を図りつつ、公的個人認証法に基づく認証事務等を適正かつ効率的に行った。また、マイナンバーカードの健康保険証利用の開始などに伴う発行枚数の増加及び電子証明書の利用拡大に適切に対応するとともに、次期システムの開発に向けた対応を行った。

### 1 署名用電子証明書及び利用者証明用電子証明書に係る認証局の運営

#### (1) 署名用電子証明書及び利用者証明用電子証明書に係る認証局の運用

公的個人認証法に基づく認証局として、署名用電子証明書及び利用者証明用電子証明書の発行及び失効並びに失効情報の作成及び提供等に係る認証事務を適切に行った。また、認証局に係るシステムの安全かつ安定的な運営に努めた。また、令和4年度は、全国の市区町村で約279万枚（署名用電子証明書127万枚、利用者証明用電子証明書152万枚）の電子証明書の更新手続を完了した。

#### (2) 公的個人認証サービスシステムの増強及び次期システム開発

マイナンバーカードの発行枚数の増加や郵便局での電子証明書更新等に対応するため、現行システムを増強するとともに、セキュリティのより一層の強化を図った。

また、災害時等の業務継続性の確保や更なる安定稼働を図る観点から隔地バックアップ及び有効性確認機能の2センター化の検討を行った。

#### (3) 電子証明書の円滑な更新

マイナンバーカードに搭載されている電子証明書の有効期限が到来する住民に対して、更新時期をお知らせする「有効期限通知書」を作成・発行し、令和4年度は、約204万通の有効期限通知書を発送した。

### 2 署名検証者及び利用者証明検証者に対する失効情報等の提供

#### (1) 国・地方公共団体の行政機関等

オンライン申請等を行う国の機関等14機関や地方公共団体の署名検証者及び利用者証明検証者に対して失効情報の提供等を適切に行った。また、マイナポイント事業の実施やマイナンバーカードの健康保険証利用（オンライン資格確認の導入）に関して、総務省や厚生労働省等の関係機関と連携し、連絡体制の強化等の必要な対応を行った。

#### (2) 主務大臣の認定を受けた民間事業者等

主務大臣の認定を受けた民間事業者から提出された署名検証者及び利用者証明検証者に係る届出等の処理、失効情報の提供等に必要な技術的支援、失効情報の提供等を適切に行った。なお、令和5年3月末現在で前年度比305増の累計445事業者（うち、主務大臣認定事業者：15事業者、電子署名等確認業務委託者：430事業者）となった。

### 失効情報の提供状況

失効情報の提供に当たっては、CRL方式<sup>22</sup>、OCSP方式<sup>23</sup>により行った。このうち、令和4年度のOCSPによる失効情報の提供件数は、署名用電子証明書は約1,503万件(対前年度比約1,249万件増)、利用者証明用電子証明書は約3億8,483万件(対前年度比約2億5,483万件増)である。

## 3 電子証明書の利便性の向上等

### (1) コンビニエンスストアにおける署名用電子証明書の暗証番号初期化・再設定

令和3年11月より順次サービスを開始した顔認証技術を活用したコンビニエンスストアでの署名用電子証明書の暗証番号の初期化・再設定について安定的な運用を行った。また、令和3年度に参入したセブンイレブン、ローソンに加え、新たにイオングループ、ファミリーマートが参入したことでサービスの拡大を図り、令和4年度については123,034件の利用実績があった(令和3年度 25,112件)。

### (2) 本人同意に基づく基本4情報等の提供

住民本人からの同意に基づき、署名検証者の求めに応じ、住民の最新の基本4情報(氏名、生年月日、性別及び住所)等を署名検証者に提供するためのシステム開発及び運用準備を行った。

### (3) 電子証明書のスマートフォンへの搭載の実現

移動端末設備用署名用電子証明書及び移動端末設備用利用者証明用電子証明書(以下「移動端末設備用電子証明書」という。)のスマートフォンへの搭載の実現に向け、関係省庁等と調整の上、移動端末設備用電子証明書の発行・失効を行うシステムの設計、開発及び運用準備を行った。

### (4) 国外転出者による公的個人認証サービスの継続利用

令和6年度中に国外転出後においても公的個人認証サービスが継続して利用できるようにするため、関係省庁と調整の上、公的個人認証サービスの継続利用に当たり必要なシステムの開発を行った。

<sup>22</sup> 最新の失効情報を基に日次で電子証明書失効リストを作成し、署名等検証者の要求に応じて提供する方法。

<sup>23</sup> 特定の電子証明書の照会について、当該電子証明書が失効しているかどうかリアルタイムで回答する方法。

## 五 情報連携に係る自治体中間サーバー・プラットフォームの運営等

情報連携に係る自治体中間サーバー・プラットフォームの運営を適正かつ効率的に行った。

### 1 自治体中間サーバー・プラットフォームの運営等

#### (1) 自治体中間サーバー・プラットフォームの運営

自治体中間サーバーを共同化・集約化した自治体中間サーバー・プラットフォームを LGWAN-ASP サービスとして地方公共団体に提供するとともに、令和4年6月版のデータ標準レイアウト改版に係るテスト及び副本登録作業等が円滑に進められるよう、必要な情報の提供や問合せ対応等、地方公共団体の支援を行った。また、日本年金機構等から地方公共団体への大量の情報照会が円滑に処理できるよう、必要な調整を行うとともに、計画的な運用及び24時間監視等により、安全かつ安定的な運営に努めた。

情報連携について、令和4年度は地方税関係情報及び住民基本台帳関係情報を中心に約1億7,310万件の情報提供が行われた（平成29年7月から令和5年3月までの情報提供件数は約5億4,000万件で、そのうち地方公共団体の情報提供件数は約5億1,000万件であった。）

#### (2) 自治体中間サーバー・ソフトウェアの保守等

自治体中間サーバー・ソフトウェアについて、地方公共団体からの要望への対応等、必要な改修を行った。また、当該ソフトウェアに関する必要な情報の提供や問合せ対応等、地方公共団体の支援を行った。

#### (3) 自治体中間サーバー・プラットフォームの更改

重点計画に基づく情報連携のアーキテクチャの検討状況を注視しつつ、自治体中間サーバー・プラットフォームについて、令和7年度の更改に向け、検討を行った。



## 六 総合行政ネットワーク

第四次総合行政ネットワーク(LGWAN)について、国民生活に関係する様々な通信に利用が拡大されてきていることを踏まえ、セキュリティ対策の更なる強化等を進めるとともに、安定運用に努めた。

### 1 総合行政ネットワークの運営管理

#### (1) ネットワークの運用

ネットワークの24時間の監視体制により、障害やセキュリティ・インシデントの迅速な検知及び対応を行うとともに、接続団体に対する支援を行った。

併せて、セキュリティを取り巻く状況の変化に対応できるよう情報収集に努めた。LGWAN-SOC<sup>24</sup>による監視を実施するとともに、パケットキャプチャ機能の活用による詳細な通信内容の解析、送信ドメイン認証によるメールのセキュリティ強化を行った。

また、令和4年1月26日に発生したLGWAN障害を踏まえ、障害発生時の迅速・確実な状況把握のための委託事業者との一体的な運用監視に引き続き取り組むとともに、早期復旧のためのマニュアル充実や広域障害を想定した訓練、地方公共団体等への迅速・確実な情報提供のための連絡手段の充実、予防保守の強化等を実施した。

#### (2) LGWAN アプリケーションの提供等

電子メール及びポータルサイトの運営等によるLGWANアプリケーションサービスを安定的に提供した。

#### (3) LGWAN-ASP サービスの維持管理

ア LGWAN-ASP サービス(地方税電子申告や自治体クラウド等)の登録・接続審査等を行った。

イ セキュリティ確保の観点から、LGWAN-ASPホスティングサービス提供者のうち10事業者に対し、情報セキュリティ監査を実施するとともに、令和3年度までにセキュリティ監査を実施した事業者のうち5事業者に対し、フォローアップ監査を実施した。

また、LGWAN-ASPホスティングサービス提供者による自らのセキュリティ対策の自己点検やLGWAN-ASPアプリケーションサービスのセキュリティ対策の確認の実施に向けた検討を行った。

ウ LGWAN-ASPへの新規参入を促進するため、地方自治情報化推進フェアにおいて「LGWAN-ASP参入セミナー」を開催するとともに、「相談コーナー」を設け、事業者からの相談に対応した。

エ LGWANの利活用促進を図るため、教育研修事業や地方自治情報化推進フェアの特設サイト等により、LGWAN-ASPの活用事例等の情報提供を行った。

<sup>24</sup> Security Operation Center の略。セキュリティ専門家による24時間365日のリアルタイムのセキュリティ監視及び分析を行う機関。

オ LGWAN-ASPとして提供しているアプリケーション及びコンテンツサービスの登録状況は、令和4年度末で合計1,246件（対前年度比46件の増）となっている。

カ LGWANを利用して、国の府省が地方公共団体に提供しているサービス（国税電子申告・納税システム等）は、令和4年度末で214システム（対前年度比88システムの増）である。

第17表 LGWAN-ASP サービスの増減

サービスの種類	令和3年度末	令和4年度末	増減
AP・コンテンツ	1,200	1,246	46
ホスティング	527	515	-12
通信	168	170	2
ファシリティ	395	397	2
合計	2,290	2,328	38

（4）次期 LGWAN の検討

次期 LGWAN について、令和7年度の更改に向け、地方公共団体等による「次期 LGWAN に関する検討会」及び「利便性向上に関する検討部会」を開催するとともに、国と協議しながら、セキュリティ確保と利便性の向上の両立等について検討を行った。

また、次期 LGWAN に関する検討会及び利便性向上に関する検討部会における意見を踏まえ、セキュリティを確保しつつ、地方公共団体において、電子契約サービスをはじめパブリッククラウド上のサービスの利用を容易にするための対策について検討を行った。

（5）自治体テレワーク試行事業の実施

情報処理推進機構（IPA）と共同で構築した、自宅等から庁内の LGWAN 端末を安全に利用できる「自治体テレワークシステム for LGWAN」について、自治体テレワーク試行事業として、利用を希望する 981 の地方公共団体に提供した。

第18表 「自治体テレワークシステム for LGWAN」の提供状況

	令和3年度末	令和4年度末
団体数	890	981
端末ID数	80,399	88,320

## 2 地方公共団体組織認証基盤（LGPKI）における認証局の運営管理

### （1）認証局の運用

電子証明書の利用者である地方公共団体に設けた認証局登録分局<sup>25</sup>との連携により、電子証明書発行業務等を含む認証局の安全かつ安定的な運用を行った。

外部監査及び内部監査による準拠性監査・点検（規程に基づき事業実施が行われているかどうかの監査）を実施した。

認証局登録分局についても、チェックリストによる自己点検を行い、セキュリティ遵守の取組状況を確認した。

### （2）第五次 LGPKI の検討等

第五次 LGPKI サービス（令和6年度利用開始予定）の調達に向け、地方公共団体のニーズを踏まえ、首長名の証明書を Adobe 製品で署名検証可能とすることを含め、検討を行った。

## 3 インターネット・サービス・プロバイダ（ISP）<sup>26</sup>事業

LG.JP ドメイン名に関する地方公共団体からの登録申請等の審査や IP アドレスの割り当て等の管理を行った。

---

<sup>25</sup> 機構が担う認証局の分局として各地方公共団体に設けた組織。地方公共団体の各部署からの証明書発行申請の窓口として審査等を行い、その結果を機構に送付。機構でさらに審査をした上で証明書を発行し、登録分局に送付するという一連の流れにより電子証明書が発行される。

<sup>26</sup> インターネットを利用するユーザに対して、インターネットへ接続する手段をサービスとして提供する事業者のこと。

## 七 研究開発

### 1 マイナンバーカード利活用促進事業

#### (1) コンビニ交付サービス等

マイナンバーカード等を活用した、コンビニエンスストア等のキオスク端末での証明書等の自動交付に必要な証明書交付センターの安定的な運用を行った。

コンビニ交付に参加する市区町村数は、令和5年3月末で1,132団体（対前年度比198団体増、参加割合65%）となり、対象人口は1億1,632万人（対前年度比469万人増、人口カバー率約92%）となった。

コンビニ交付サービスにより取得された証明書の令和4年度の交付通数は、マイナンバーカードの普及増及び新型コロナウイルス対策の影響と想定される利用急増により、約2,110万通（対前年度比51%増）に達した。

第19表 年度別交付通数

種別	令和3年度	令和4年度	比較
住民票の写し	7,078,939	10,572,144	49%増
住民票記載事項証明書	96,150	161,022	67%増
印鑑登録証明書	4,795,784	7,028,049	47%増
各種税証明書	976,462	1,474,902	51%増
戸籍証明書	940,863	1,734,345	84%増
戸籍の附票の写し	84,913	135,658	60%増
合計	13,973,111	21,106,120	51%増

参加するコンビニ事業者についても、令和5年3月末で41社（対前年度比2社増4社減）となり、全国約56,000店舗でコンビニ交付が利用できる環境が整っている。

第20表 コンビニ事業者と店舗数

事業者名	店舗数
セブン-イレブン	21,205 店舗
ファミリーマート	16,202 店舗
ローソン	13,551 店舗
ミニストップ	1,860 店舗
セイコーマート	1,161 店舗
その他コンビニ3社	118 店舗
イオンリテール+地方関連法人9社	1,323 店舗
日本郵便	57 店舗
地方生活協同組合	9 店舗
地方スーパー15社	471 店舗
ドラッグストア4社	338 店舗
ホームセンター2社	13 店舗
合計	56,308 店舗

店舗数令和4年9月末時点

第三次証明書交付センターシステムは、クラウドを利用した2センター化によるセキュリティ向上及び高可用性を実現するなど、安定稼働を続けている。

自治体基盤クラウドシステムは、令和4年度末で113団体（対前年度比57団体増）が参加している。さらなる導入促進を図るため、証明発行機能に「税証明書」を追加し、令和5年度からの交付が可能となるようシステム改修を行った。

窓口申請ツールについては、令和5年3月末時点で130団体（3団体増）が参加している。

新型コロナウイルス感染症対応の一環として、窓口での住民の滞留を解消するため、窓口申請ツールの導入が続いているものとみられる。

また、マイナンバーカードの条例利用領域以外の空き領域に新たにカードアプリケーションを搭載して多目的利用するためのマイナンバーカードアプリケーション搭載システムを希望する地方公共団体、民間事業者等に提供するとともに、マイナンバーカードの多目的利用に係る利用団体からの問合せへの対応を含むシステム保守を適切に実施した。

その他、自治体基盤クラウドシステムを推進するため47都道府県向けオンライン説明会を開催し、670団体、受講者合計1,590名に対し広く情報発信を行った。さらに、コンビニ交付推進のためのオンラインによる講師派遣も実施し、全国6カ所、56団体、受講者合計69名の参加があった。

## （2）住民の利便性の向上につながるアプリケーションの開発等

関係機関と連携しつつ、マイナンバーカードを利用する住民の利便性の向上に資するため、新型コロナウイルス感染症予防接種証明書のコンビニ交付対応を実施し、令和4年7月にリリースした。参加する市区町村数は、令和5年3月末で1,577団体となり、令和4年度の交付通数は、約213,000通であった。

## 2 全国被災者支援システムのクラウド化

令和3年度に引き続き、国におけるクラウド型被災者支援システムの開発にアドバイザーとして参画し、自治体基盤クラウドシステムを活用した全国の市区町村が共同利用できる被災者支援システム<sup>27</sup>の構築を進め、令和4年度から試行運用を開始した。

また、クラウド型被災者支援システムの令和5年度の本運用開始に向け市区町村の導入検討に資するため、その導入手続やシステムの利活用等に関する情報提供や、普及に向けた広報、説明会等を実施した。

- ・利用予定団体：22団体
- ・自治体基盤クラウドシステム説明会：全国47都道府県にて実施
- ・個別説明会：18回

<sup>27</sup> 阪神・淡路大震災で被災した西宮市が開発したシステムで、「被災者台帳」「被災住家等台帳」を管理する被災者支援システムを中核とし、避難所関連、緊急物資管理、仮設住宅管理等のサブシステム群から構成。

### 3 被災者支援システムサポート事業

「被災者支援システム全国サポートセンター」を継続して開設し、システムインストールキーの発行、市区町村等からのシステム導入や操作方法等に関する問合せ対応等の導入サポートを実施した。併せて、市町村職員向けにシステムの操作方法習得を目的とした操作説明会を実施し、8 団体、延べ 129 名が参加した(令和 3 年度 7 団体、延べ 144 名)。

## 八 教育研修

地方公共団体の DX を担う人材の育成を目指して、遠隔地の自治体でも受講が容易なオンライン研修やリモートラーニングを中心に実施し、内容の充実を図った。また、関係団体と連携・共催した研修、地方公共団体が企画・開催する情報化研修の支援等を行った。

### 1 オンライン研修

新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、令和3年5月より集合研修に代えたオンラインによる動画研修（事前に講義を収録して配信する研修）及びライブ研修（Web会議システムを利用して双方向で実施する研修）を実施しており、令和4年度はこれらの動画研修及びライブ研修をメインに37セミナーを実施した（令和3年度26セミナー）。研修の録画を学習管理システムに登録することにより、受講者がいつでも受講できる環境を提供し、その利便性の高さから、令和4年度は87,209人まで受講者数を伸ばした（令和3年度21,664人）。

また、新たに、自治体 DX を推進するために必要な視点や考え方の醸成を理解することを目的とした管理者向け自治体 DX 入門セミナーや情報システムに想定されるリスクを適切にコントロール・運用するために重要なシステム監査の基礎知識を修得するためのシステム監査セミナー等を開催し、内容の充実を図った。

### 2 リモートラーニングによるデジタル人材育成のための基礎研修等

リモートラーニングによるデジタル人材育成のための基礎研修は、自治体 DX を推進していく上で最低限必要となるセキュリティやデジタルリテラシーに特化し、情報セキュリティコース、個人情報保護コース及びデジタルリテラシー修得コースを実施した。引き続き、受講定員を設けず、「いつでも、どこでも、だれでも」受講可能な環境を提供した（3コース、受講者数587,150人）（令和3年度5コース、受講者数656,215人）。

### 3 情報化研修支援

地方公共団体職員が自ら講師となって庁内研修ができる情報セキュリティ等に関するテキストについて要望のあった213団体に提供した（令和3年度153団体）。

また、地方公共団体が自ら企画し開催するデジタル化を推進する人材育成研修（情報化アシスト研修）に対して、講師の派遣等必要な経費の助成を行った（23団体、受講者数1,706人）（令和3年度9団体、受講者数532人）。

さらに、都道府県が管内市町村職員を対象に企画し主催するデジタル人材育成等の集合研修又はライブ研修に対して、必要な経費の助成等の支援を引き続き行った（11団体、受講者数1,127人）（令和3年度11団体、受講者数965人）。

#### 4 関係団体との連携・共催

個人情報保護委員会と連携し、特定個人情報の取扱いに関する留意点等について研修を実施した（2セミナー、5,995人（再掲））（令和3年度 3セミナー、2,523人）。

市町村アカデミーとの共催により「ICTによる情報政策」研修を開催予定であったが、コロナの影響によりオンラインで実施した（1回開催）。



第 21 表 オンライン研修の実施状況一覧

実施方法	研修名	実施期間等	定員	受講者数
ライブ研修	リーダーのための自治体 DX 入門セミナー	2 日 × 1 回	40	37
	情報セキュリティマネジメントセミナー	2 日 × 4 回	160	114
	情報セキュリティ監査セミナー	2 日 × 4 回	160	92
	BPR <sup>28</sup> セミナー	2 日 × 4 回	160	130
	情報化研修企画セミナー	1 日 × 1 回	40	34
	情報化研修講師育成セミナー	1 日 × 1 回	40	27
	プロジェクト管理セミナー	2 日 × 2 回	80	65
	ステークホルダーマネジメントセミナー	2 日 × 1 回	40	29
	小計		720	528
動画研修	新任情報化担当者セミナー	6 月 27 日 ~		3,099
	ICT の基礎セミナー	6 月 27 日 ~		8,106
	統合端末の機能と利活用方法について	6 月 27 日 ~		685
	統合端末の機能と利活用方法について	6 月 27 日 ~		651
	ネットワーク基礎セミナー	7 月 25 日 ~		3,504
	ネットワーク応用セミナー	7 月 25 日 ~		2,794
	情報化政策セミナー	7 月 25 日 ~		2,627
	AI・RPA 導入セミナー	7 月 25 日 ~		3,518
	コンビニ交付と自治体基盤クラウドシステムの仕組みと利活用方法について	7 月 25 日 ~		544
	情報セキュリティ対策セミナー	8 月 22 日 ~		2,896
	データ利活用入門セミナー	8 月 22 日 ~		4,778
	情報連携の仕組みと利活用方法について	8 月 22 日 ~		856
	DX 実現に向けた LGWAN-ASP の活用について	8 月 22 日 ~		782
	自治体 DX 入門セミナー	9 月 26 日 ~		12,551
	マイナンバーカードの利活用セミナー	9 月 26 日 ~		5,097
運用・保守委託契約担当者セミナー	9 月 26 日 ~		2,343	
自治体テレワークの仕組みと利活用方法について	9 月 26 日 ~		476	

<sup>28</sup> 業務の効率や生産性向上のため、既存の業務内容や業務プロセスを根本的に見直し、再構築するための手法のこと。

LGWAN-ASP の安全性・セキュリティ対策について	9月26日～		510
初級 ICT-BCP 策定セミナー	10月24日～		434
調達・委託管理セミナー	10月24日～		2,329
システム監査セミナー	10月24日～		1,859
システム運用管理セミナー	10月24日～		2,242
「デジタル・ガバメント推進標準ガイドライン」解説（デジタル庁提供）	10月24日～		2,021
情報セキュリティマネジメントセミナー（ライブ研修録画）	10月24日～		1,887
自治体デジタル化による働き方改革セミナー	11月28日～		2,431
自治体 DX 推進の意義について	11月28日～		2,558
SNS の活用による広報と地方行政への住民参画の推進	11月28日～		675
ステークホルダーマネジメントセミナー（ライブ研修録画）	11月28日～		1,860
住民基本台帳ネットワークシステムのセキュリティ対策 一般職員編	12月26日～		3,487
住民基本台帳ネットワークシステムのセキュリティ対策 管理者編	12月26日～		490
地方公共団体情報システム等標準化プロセスセミナー	12月26日～		2,569
BPR セミナー（ライブ研修録画）	12月26日～		2,360
プロジェクト管理セミナー（ライブ研修録画）	12月26日～		1,832
リーダーのための自治体 DX 入門セミナー（ライブ研修録画）	12月26日～		1,830
小計	—	—	86,681
合計	—	—	87,209

動画研修の実施期間は3月24日まで

第 22 表 リモートラーニングの実施状況一覧

	コース	学習時間	開催期間	団体数	受講者数	修了率
デジタル人材育成のための基礎研修	デジタルリテラシー修得コース	2~5時間	8月2日~	837	136,050	89.6%
	情報セキュリティコース		8月9日~	853	271,572	90.0%
	個人情報保護コース		9月6日~	827	179,528	89.0%
合計					587,150	

リモートラーニングの開催期間は1月23日まで

## 九 地方税・地方交付税等の情報処理事務の受託

地方税務情報の処理、地方交付税の算定などの業務について、情報セキュリティマネジメントシステム（ISMS）認証の維持等により、セキュリティの確保及び個人情報の保護を図りつつ、円滑な業務運用を行うとともに、地方行財政制度の改正に伴うシステムの改修等を行った。

### 1 地方税務情報の処理

都道府県及び市区町村等から委託を受け、次の地方税務情報に係る情報処理を行った。

#### (1) 自動車登録・検査情報

自動車税の課税事務に必要な自動車登録・検査情報に係る処理を行った。

#### (2) 環境性能割税額情報

環境性能割の課税事務に必要な税額情報に係る処理を行った。

#### (3) たばこ流通情報

道府県たばこ税の課税の適正化に必要なたばこの流通情報に係る処理を行った。

#### (4) 軽油流通情報

軽油引取税の課税の適正化に必要な軽油の流通情報に係る処理を行った。

#### (5) 地方消費税清算情報

地方消費税における都道府県間の清算情報に係る処理を行った。

#### (6) 軽自動車検査情報

軽自動車税の課税事務に必要な軽自動車検査情報に係る処理を行った。また、軽自動車システムの更改については、令和5年度及び6年度に実施することとし、令和4年度は仕様書の検討を行った。

### 2 地方交付税及び地方特例交付金算定事務の処理

国及び都道府県から委託を受け、都道府県における市町村分普通交付税及び地方特例交付金の算定事務等について円滑な処理を行った。

### 3 全国町・字ファイル<sup>29</sup>の提供

全国町・字ファイルを申込のあった地方公共団体等に対し提供した。

### 4 都道府県税務情報処理協議会の支援

都道府県の税務事務に係る情報処理の円滑な推進を図るため、都道府県税務情報処理協議会の運営を支援した。

---

<sup>29</sup> 町・字・丁目までの最新の地名約66万件を収録したファイル。

## 十 情報の提供及び助言

地方公共団体の情報化に役立つ情報を提供するとともに、課題等の把握に努めた。また、地方公共団体からの相談に対して助言を行い、その対処結果等の情報の共有化を図った。

### 1 情報提供

#### (1) 「月刊 J-LIS」の発行

主として地方公共団体向けの月刊誌（月刊 J-LIS）を引き続き発行し、地方公共団体における情報化の促進等に資する代表的な運用事例や先進事例、更には特集テーマなどに加え、新たに漫画でマイナンバー制度を説明するコーナーを設けた。

ア 発行部数 80,718 部（令和3年度 80,106 部）

イ 特集テーマ

第 23 表 「月刊 J-LIS」の特集テーマ

年	号	特集テーマ
令和4年	4月号	初めてのマイナンバー業務 2022
	5月号	新世代セキュリティ推進
	6月号	自治体で広まるデータ利活用
	7月号	デジタル田園都市国家構想 ~ 地域課題解決に向けたデジタル実装の取り組み ~
	8月号	災害対策を進化させるデジタルツイン
	9月号	ヘルスケア DX で地域医療を推進する
	10月号	地方自治情報化推進フェア 2022 「いつでも、どこでも」から「誰でも」の世界へ
	11月号	高齢者にやさしいデジタル社会
	12月号	Well-Being なまちづくり ~ スマートシティ構想 ~
令和5年	1月号	安全・安心なマイナンバーカードの活用
	2月号	多様化する窓口改革の今と未来
	3月号	初めてのマイナンバー業務 2023

#### (2) インターネットによる情報提供

機構主催の会議や行事、ホームページの新着情報等、活動内容を掲載した「J-LIS メールマガジン」を原則として月2回、地方公共団体あてに電子メールで配信した。

また、J-LIS チャンネルによるセミナーや講演等の動画配信など、情報提供の充実を図った。

## 2 課題等の把握

### (1) ニーズ調査

地方自治情報化推進フェアの来場者へのアンケート調査、月刊 J-LIS の読者アンケートを実施した。

### (2) 全国都道府県情報管理主管課長会等との連携

地方公共団体相互及び地方公共団体と機構の情報交流等を促進するため、全国都道府県情報管理主管課長会等との連携を図った。

#### ア 課長会等の開催状況

##### (ア) 全国都道府県情報管理主管課長会

春季会議(5月オンライン)、秋季会議(11月沖縄県)、各ブロック課長会議・ブロック担当者会議(オンライン開催8回、現地開催1回、書面開催1回)、研究会(テーマ:デジタル・ガバメント推進等のための人材育成・確保について)

##### (イ) 指定都市情報管理事務主管者会議

春季会議(6月書面)

##### (ウ) 特別区電子計算主管課長会

課長会(6月、8月、10月、2月、すべてオンライン)、システム研究会(10月オンライン)、勉強会(2月オンライン)

##### (エ) 全国広域市町村圏情報管理連絡協議会

全国会議(11月千葉県 推進フェアと同日開催)

#### イ 国に対する改善要望の支援

地方公共団体の情報システムの効率的な運用及び行政情報化・地域情報化を図るため、全国都道府県情報管理主管課長会が令和5年2月に行った関係府省への改善要望を支援した。

## 3 相談・助言、情報共有

### (1) 地方支援アドバイザー

専門家のアドバイスや先進事例として他の地方公共団体のノウハウが必要な場合に、専門家等の紹介や派遣を行う地方支援アドバイザー事業を実施した(7団体に全20回派遣、うち12回はオンライン、8回は実地)。

相談内容及びその対処結果について、「よくある質問」などとして整理するなどして、機構内での共有化はもとより、ホームページ等で公開し、共有化を図った。

第24表 地方支援アドバイザー派遣

団体名	用件
春日部市	デジタル化推進計画策定・検討に係るアドバイス
清瀬市	デジタル人材の育成に係るアドバイス
二宮町	デジタル化推進計画策定・検討に係るアドバイス
函南町	テレワーク導入に係るアドバイス
朝日村	デジタル化推進計画策定・検討に係るアドバイス
千早赤阪村	デジタル化推進計画運用に係るアドバイス

北千葉広域 水道企業団	テレワーク導入に係るアドバイス
----------------	-----------------

(2) 市町村職員による情報化に関する研究会

市町村の情報化推進に係る共通課題等の解決や地域情報化の推進に資することを目的に研究会を開催し、研究報告書をホームページに公開した。

【研究テーマと開催詳細】

- ・地方公共団体におけるデータ利活用の推進について  
構成員：10 団体、10 名 年間計 4 回研究会開催

4 「地方自治情報化推進フェア 2022」の開催

最新の行政情報システムの展示とデモンストレーション、講演会、セミナー等を行う「地方自治情報化推進フェア 2022」を令和 4 年 11 月 1 日～2 日に幕張メッセ展示ホールにて実地とオンラインのハイブリッドで開催した。

地方公共団体の先進的な取組の事例の紹介や民間事業者の講演、デジタル庁等との企画など、参加者のニーズに合わせた幅広いプログラムの提供を行うことで、来場者及び動画視聴数の合計が令和 3 年度を上回り、出展者数も過去最大となった。

(1) フェアの概要

ア パネルディスカッション及び講演等

イ 情報システムの展示とデモンストレーション

地方公共団体のデジタルトランスフォーメーションをさらに推進することを目的に、機構のサービス利用企業である情報化関係企業の協賛により、「情報システム展示会」を開催した。

- ・来場者数：5,561 人
- ・出展企業等：99 企業・1 団体

(2) パネルディスカッション・講演

第 25 表 パネルディスカッション・講演

パネルディスカッション	<p>デジタル田園都市国家構想に向けた地方デジタル化戦略 ～誰もがいきいきと暮らせる地域社会を目指して～</p> <p>パネリスト：和歌山県白浜町長 井濶 誠 氏 慶応義塾大学環境情報学部教授 手塚 悟 氏 (株)エムスクエア・ラボ代表取締役 加藤 百合子 氏 (株)セブン-イレブン・ジャパン執行役員システム本部長 西村 出 氏 機構理事長 吉本 和彦</p> <p>モデレーター：株式会社 MM 総研代表取締役所長、 元日本経済新聞社論説委員 関口 和一 氏</p>
講演	デジタル田園都市国家構想を推進する AI の最新動向

	講師：中央大学国際情報学部教授 須藤 修 氏
	IT ガバナンスとマネージメント～日経 xTECH の人気コラム「極言暴論」「極言正論」の筆者が語る～
	講師：日経クロステック編集委員 木村 岳史 氏

(3) その他セミナー・説明会

第26表 その他セミナー・説明会

トピックス セミナー	自治体DXの更なる推進について 講師：総務省自治行政局地域政策課地域情報化企画室長 小牧 兼太郎 氏
	デジタル社会のパスポート、マイナンバーカードの現在地と将来像 講師：デジタル庁国民向けサービスグループ参事官 上飯屋 尚 氏
	チーム愛媛で取り組む市町業務のDX～審査業務の劇的改革を目指した共通システムの開発～ 講師：愛媛県企画振興部デジタル戦略局長 山名 富士 氏
J-LIS セミ ナー	自治体基盤クラウドシステムで広がる行政サービス 講師：機構 ICT イノベーションセンター研究開発部
	LGWAN-ASP のご紹介 講師：機構総合行政ネットワーク全国センターシステム部

第27表 サービス利用者数の状況（令和4年度末現在）

サービス利用者数	区分及び団体数	一般利用団体の内訳
サービス利用者 1,727	サービス利用団体 1,479	都道府県 47
		指定都市 20
		特別区 23
		市（一般市）721
		町村 597
		小 計 1,408
	一部事務組合 町村会等 71	
	サービス利用企業 248	



## 十一 情報セキュリティ対策支援

地方公共団体の情報セキュリティレベルの向上を支援するため、セキュリティに関する情報を提供するとともに、自治体 CSIRT 協議会の運営において、各団体で取り組むことが困難なサイバー攻撃等の脅威から守るための対策や訓練の実施を支援した。

### 1 自治体 CSIRT の活動支援

情報セキュリティ事故発生時の対応能力を向上させるため、地方公共団体に設置されている CSIRT の全国的な連携組織として設立した自治体 CSIRT 協議会において、情報セキュリティ事故を想定した訓練への支援を行うほか CSIRT の設置や運用についてアドバイザーによる助言を実施した。

訓練支援については、市区町村における情報セキュリティ事故を想定した緊急時対応訓練を、情報セキュリティ対応ハンドブックに基づく訓練ツール（訓練シナリオやマニュアル類一式）を活用してオンラインで実施するとともに、重要インフラ事業者が同時にセキュリティインシデント訓練を行う分野横断的演習（内閣官房内閣サイバーセキュリティセンター主催）と連携し、自治体向けのシナリオを作成し、自治体向け分野横断的演習を開催した。また、自治体 CSIRT 協議会では上記訓練等の実施のほか、サイバーセキュリティ月間中にオンラインによる講演会を開催した（令和 5 年 2 月 21 日開催）。

#### 令和 4 年度実施した演習・訓練の概要

- ・自治体向け分野横断的演習：115 団体参加
- ・インシデント発生時 CSIRT 対応訓練：12 回開催、257 団体、468 名参加

さらに、「地方公共団体における情報セキュリティポリシーに関するガイドライン」に基づきインターネット接続系に業務端末等を配置する地方公共団体から提出される外部監査報告書について、その確認を行った（令和 5 年 3 月 31 日時点 27 団体）。

### 2 自治体情報セキュリティ向上プラットフォーム

地方公共団体のマイナンバー利用事務系及び LGWAN 接続系にあるパソコン及びサーバの OS やウイルス対策ソフトの更新プログラムを LGWAN-ASP で配信した（令和 5 年 3 月 31 日時点 利用団体 848 団体）。

### 3 情報セキュリティに関する情報提供

個人情報漏えい等情報セキュリティ関連の事故情報やセキュリティ注意喚起情報等を情報共有サイトから提供するほか、「J-LIS Security News」として週 1 回・年間 51 通をメールマガジンとして定期的に送信し、地方公共団体の情報セキュリティ対策における対応能力向上に努めた。

#### 4 自治体 CEPTOAR 業務

内閣サイバーセキュリティセンター（NISC）から提供される重要インフラ分野で共有すべき脆弱性情報・IT 障害等の情報を、LGWAN メール等で全地方公共団体に一斉配信した（緊急情報等送付件数：70 件）。

## 十二 デジタル基盤改革に対する支援

デジタル基盤改革支援基金を活用し、地方公共団体が行う次の3事業への補助事業を実施することにより、地方公共団体のデジタル基盤改革を支援した。

- 1 業務システムの標準化・共通化に向けた環境整備（総額 1,825 億円）  
都道府県及び市区町村を対象とし、各地方公共団体が実施する基幹業務システムをガバメントクラウド上で提供される標準準拠システムへ移行するための調査等事業及び移行事業に対する補助事業（補助率：10/10、事業期間：令和7年度まで）
  - ・令和4年度交付決定：573 団体、7,738 百万円
  - ・令和3年度交付決定：40 団体、613 百万円
  
- 2 マイナンバーカードを用いたオンライン手続の推進（総額 250 億円）  
市区町村を対象とし、子育て、介護等の手続について、マイナポータルからマイナンバーカードを用いたオンライン手続を可能とする環境整備に対する補助事業（補助率：1/2、事業期間：令和4年度まで）
  - ・交付決定：1,181 団体、7,437 百万円
  
- 3 情報セキュリティ対策の推進（総額 29 億円）  
都道府県を対象とし、国が設定した高いセキュリティレベルの自治体情報セキュリティクラウドへの移行に対する補助事業  
（補助率：1/2、事業期間：令和4年度まで）
  - ・交付決定：43 団体、2,477 百万円



# 令和4年度財務諸表

地方公共団体情報システム機構

# 貸借対照表

(令和5年3月31日現在)

(単位：円)

科 目	金額
資産の部	
流動資産	
現金及び預金	250,680,774,548
未収金	60,832,470,443
前払金	2,645,327
貯蔵品	13,716
有価証券	100,000,000
流動資産合計	311,615,904,034
固定資産	
有形固定資産 1	
建物	1,198,708,560
備品	21,427,465,039
建設仮勘定	1,671,493,291
リース資産	3,696,356,690
有形固定資産合計	27,994,023,580
無形固定資産	
電話加入権	3,043,850
ソフトウェア	41,538,119
リース資産	74,112,212
無形固定資産合計	118,694,181
投資その他の資産	
投資有価証券	100,000,000
保証金	1,001,071,069
投資その他の資産合計	1,101,071,069
固定資産合計	29,213,788,830
資産合計	340,829,692,864
負債の部	
流動負債	
未払金	89,723,856,080
未払法人住民税等	70,000
預り金	14,788,610
賞与引当金	139,108,735
役員賞与引当金	7,759,412
リース債務	985,094,624
流動負債合計	90,870,677,461
固定負債	
長期前受金	222,350,542,008
退職給付引当金	823,013,136
役員退職引当金	7,225,200
住基ネット再構築平準化等積立金	10,804,327,634
セキュリティ強化等積立金	1,200,000,000
次期システム更改積立金	380,000,000
リース債務	1,917,054,847
資産除去債務	686,587,935
固定負債合計	238,168,750,760
負債合計	329,039,428,221
純資産の部	
地方公共団体出資金	134,000,000
利益剰余金	
積立金	8,515,937,865
公的個人認証サービス事業財政調整積立金	942,097,778
システム開発積立金	2,198,229,000
利益剰余金合計	11,656,264,643
純資産合計	11,790,264,643
負債純資産合計	340,829,692,864

## 損益計算書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	金額
営業収益	
事業負担金収入	305,468,400
自治体中間サーバー関連交付金	5,960,273,192
地方公共団体負担金収入	4,183,661,166
負担金収入	762,052,749
事業収入	18,037,280,954
情報提供手数料	5,933,288,649
符号生成住民票コード提供手数料	2,333,293,550
発行手数料	385,257,600
情報開示手数料	7,720
補助金等収入	62,455,093,588
長期前受金取崩収入	17,858,588,928
営業収益合計	118,214,266,496
営業費用	
事業費 1	112,071,746,807
一般管理費 2	973,110,370
営業費用合計	113,044,857,177
営業利益	5,169,409,319
営業外収益	
受取利息	475,007
有価証券利息	40,000
借上住宅使用料	5,040,000
動作確認ICカード作成料	18,649,400
雑収入	1,764,211
営業外収益合計	25,968,618
営業外費用	
支払利息	32,371,813
営業外費用合計	32,371,813
経常利益	5,163,006,124
特別損失	
固定資産除却損 3	3,564,164
住基ネット再構築平準化等積立金繰入額	2,008,024,000
特別損失合計	2,011,588,164
税金等調整前当期純利益	3,151,417,960
法人住民税	70,000
当期純利益	3,151,347,960

## 利益の処分にに関する書類

(令和5年3月31日現在)

(単位:円)

処分対象利益		3,151,347,960
当期純利益	3,151,347,960	
利益処分量		
積立金	260,281,440	260,281,440
システム開発積立金	676,374,000	676,374,000
システム運用積立金	2,214,692,520	2,214,692,520



## 純資産変動計算書

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位：円)

区 分	金 額
出資者資本	
地方公共団体出資金	
当期首残高	134,000,000
当期変動額	0
当期変動額合計	0
当期末残高	134,000,000
利益剰余金	
積立金	
当期首残高	6,218,089,905
当期変動額	
システム開発積立金の積立	870,000,000
システム開発積立金の取崩	16,500,000
当期純利益	3,151,347,960
当期変動額合計	2,297,847,960
当期末残高	8,515,937,865
公的個人認証サービス事業財政調整積立金	
当期首残高	942,097,778
当期変動額	0
当期変動額合計	0
当期末残高	942,097,778
システム開発積立金	
当期首残高	1,344,729,000
当期変動額	
システム開発積立金の積立	870,000,000
システム開発積立金の取崩	16,500,000
当期変動額合計	853,500,000
当期末残高	2,198,229,000
利益剰余金合計	
当期首残高	8,504,916,683
当期変動額	
積立金の積立	16,500,000
システム開発積立金の取崩	16,500,000
積立金の取崩	870,000,000
システム開発積立金の積立	870,000,000
当期純利益	3,151,347,960
当期変動額合計	3,151,347,960
当期末残高	11,656,264,643
純資産合計	
当期首残高	8,638,916,683
当期変動額	
当期純利益	3,151,347,960
当期変動額合計	3,151,347,960
当期末残高	11,790,264,643

キャッシュ・フロー計算書  
(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位：円)

科 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	
事業負担金収入	305,468,400
交付金収入	32,017,551,400
負担金収入	5,996,666,593
事業収入	10,627,143,316
情報提供等手数料	7,971,481,145
補助金等収入	31,306,422,000
発行手数料収入	114,782,600
その他の営業収入	25,025,743
人件費の支出	2,909,789,320
委託費の支出	43,975,102,050
その他の営業支出	23,190,131,055
小計	18,289,518,772
利息及び配当金の受取額	515,335
消費税等還付金収入	318,849,500
利息の支払額	33,010,291
法人税等の支払額	70,000
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,575,803,316
投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産取得による支出	13,836,048,490
定期預金の預入による支出	37,022,000,000
定期預金の払戻による収入	37,022,000,000
その他投資活動による支出	1,132,000
その他投資活動による収入	865,800
投資活動によるキャッシュ・フロー	13,836,314,690
財務活動によるキャッシュ・フロー	
リース債務の返済による支出	997,870,337
財務活動によるキャッシュ・フロー	997,870,337
現金及び現金同等物に係る換算差額	-
現金及び現金同等物の増減額	3,741,618,289
現金及び現金同等物期首残高	246,939,156,259
現金及び現金同等物期末残高	250,680,774,548

## 重要な会計方針

### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

有価証券の評価は、満期保有目的の債券については、償却原価法（定額法）により行っております。

### 2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品の評価は、先入先出法による原価法により行っております。

### 3 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法及び定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 6年～50年                      その他 2年～20年

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。なお、当地方公共団体情報システム機構（以下「機構」という。）利用のソフトウェアについては、5年で償却しております。

#### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 4 引当金の計上基準

#### (1) 賞与引当金

賞与引当金は、職員への賞与の支払に備えるため、職員に対する賞与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。

#### (2) 役員賞与引当金

役員賞与引当金は、役員への賞与の支払に備えるため、役員に対する賞与の支給見込額のうち、当事業年度に帰属する額を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

退職給付引当金は、職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、必要額を計上しております。

なお、退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

#### (4) 役員退職引当金

役員退職引当金は、役員の退職金の支出に備えるため、内規に基づく支給見込み額のうち、当事業年度末までに発生していると認められる額を計上しております。

### 5 負債性積立金の計上基準

#### (1) 住基ネット再構築平準化等積立金

本人確認情報処理事業であるシステム再構築及び次期機器更改にあたり、その財源である都道府県の負担金が大きく増加することがないように、事業計画等を踏まえ、計画的に必要な額を計上しております。

#### (2) セキュリティ強化等積立金

公的個人認証サービス事業における次期機器更改に合わせて行うデータベースの暗号化にあたり、その財源である都道府県の負担金が大きく増加することがないように、事業計画等を踏まえ、計画的に必要な額を計

上しております。

(3) 次期システム更改積立金

総合行政ネットワーク運営事業における次期システム更改に要する経費に充てるため、事業計画等を踏まえ、計画的に必要な額を計上しております。

6 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3箇月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

7 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税込方式によっております。

会計方針の変更

1 時価の算定に関する会計基準等の適用

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針(企業会計基準適用指針第31号2019年7月4日)を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項に従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来に渡って適用することとしております。なお、時価算定会計基準等の適用による財務諸表に与える影響はありません。

注記事項等

(貸借対照表関係)

- 有形固定資産の減価償却累計額  
2,936,531,493 円

(損益計算書関係)

- 事業費の主要な費目と金額は、次のとおりであります。

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
委託費	65,667,874,754 円
支払補助金	17,221,137,000
通信運搬費	13,273,249,067
賃借料	2,277,375,248
人件費	1,723,662,150
減価償却費	1,625,139,630
開発運用委託費	664,779,324

事業費とは、事業の運営に直接必要な経費であり、主な取引は次のとおりであります。

- ・個人番号カード発行等事業における個人番号カード交付申請書受付・発行及び発行管理業務等委託料
- ・本人確認情報処理事業におけるマイナンバーカード・電子証明書の海外継続利用等に関するシステム設計・開発に係る業務委託料
- ・公的個人認証サービス事業及び個人番号カード発行等事業における公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのサービス強化に伴う機器調達及び構築業務委託料

- 一般管理費の主要な費目と金額は、次のとおりであります。

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
人件費	394,800,699 円
賃借料	279,492,566
役員報酬等	129,699,672
委託費	188,584,009
退職給付費用	21,017,556
事務補助職員給料等	14,287,149
減価償却費	4,578,798

一般管理費とは、事業の運営に間接的に必要な経費であり、主な取引は次のとおりであります。

- ・役員及び管理部門職員の人件費
- ・役員及び管理部門職員が利用する職員の事務所賃借料
- ・役員及び管理部門職員が利用する事務系 LAN システムサービス提供業務委託料

- 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
備品	3,564,164 円
計	3,564,164

(キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
現金及び預金	250,680,774,548 円
預入期間が3箇月を超える定期預金	0
現金及び現金同等物	250,680,774,548

2 重要な非資金取引の内容

新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び負債の額

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び負債の額	1,186,474,893 円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、情報システム機器であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

該当事項はありません。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

当機構は、資金運用については流動性の高い金融資産により運用しております。

未収金は、そのほとんどが地方公共団体等の公的機関に対する債権であり、信用リスクは低いものと判断しております。保証金は、事務所等の賃貸借契約における保証金であり、賃貸人の信用リスクがあります。

未払金は、そのほとんどが3箇月以内の支払期日であります。リース債務は、設備投資に係る資金調達であります。

2 金融商品の時価等に関する事項

令和5年3月31日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：円)

	貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 有価証券及び投資有価証券 満期保有目的のもの	200,000,000	199,840,000	160,000
(2) 保証金	1,001,071,069	650,670,165	350,400,904
資産計	1,201,071,069	850,510,165	350,560,904
(1) リース債務( 1 )	2,902,149,471	2,836,246,470	65,903,001
負債計	2,902,149,471	2,836,246,470	65,903,001

1 リース債務については、1年以内の返済予定額を含んでおります。

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳などに関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産または負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接または間接的な観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

該当なし

(2) 時価をもって貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：円)

区分	時価		
	レベル1	レベル2	レベル3
(1) 有価証券及び投資有価証券 満期保有目的のもの	-	199,840,000	-
(2) 保証金	-	650,670,165	-
資産計	-	850,510,165	-
(1) リース債務( 1 )	-	2,836,246,470	-
負債計	-	2,836,246,470	-

(注1) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

資産

(1) 有価証券及び投資有価証券

当機構が保有している地方債は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(2) 保証金

保証金のうち、契約終了までの期間が1年を超えるものについては、リスクフリーレートで割り引く割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

負債

(1) リース債務

元利金の合計額を、新規に同様のリース取引を行った場合に想定される利率で割り引く割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(注2) 時価をもって貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債のうちレベル3の時価に関する情報  
該当なし

4 金銭債権の決算日後の償還予定額

(単位：円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内
現金及び預金	250,680,774,548		
未収金	60,832,470,443		
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的のもの	100,000,000		100,000,000
合計	311,613,244,991	0	100,000,000

5 リース債務の決算日後の返済予定額

(単位：円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内
リース債務	985,094,624	821,985,849	496,548,473	402,320,920	196,199,605

(有価証券関係)

満期保有目的の債券で時価のあるもの(令和5年3月31日)

(単位：円)

	種類	貸借対照表 計上額	時価	差額
貸借対照表計上額が時価を 超えるもの	地方債	200,000,000	199,840,000	160,000
	小計	200,000,000	199,840,000	160,000
合計		200,000,000	199,840,000	160,000

(注3) 地方債の時価は、当事業年度末における市場価格に基づいております。



(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当機構は、確定給付型の退職一時金制度を設け、簡便法により退職給付引当金及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付型の制度

簡便法を適用した制度の、退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

期首における退職給付引当金	765,493,793 円
退職給付費用	80,238,514
退職給付の支払額	22,719,171
期末における退職給付引当金	823,013,136

(負債性積立金関係)

1 住基ネット再構築平準化等積立金の当期の増減額は次のとおりです。

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
期首残高	8,796,303,634 円
増加額	2,008,024,000
減少額	0
期末残高	10,804,327,634

システム再構築及び次期機器更改に要する経費に充てるため、平成 28 年度から令和 3 年度までに 110.1 億円を積立て 22.1 億円の取崩しを行いました。令和 4 年度に 20.1 億円を積立て、令和 5 年度から令和 9 年度までに計 12.5 億円を積立てるとともに、120.6 億円の取崩しを行う予定です。

2 セキュリティ強化等積立金の当期の増減額は次のとおりです。

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
期首残高	1,200,000,000 円
増加額	0
減少額	0
期末残高	1,200,000,000

次期システムの構築に合わせて行うデータベースの暗号化に要する経費に充てるため、平成 30 年度から令和 3 年度までに計 12 億円の積立てを行いました。令和 7 年度及び令和 8 年度に計 12 億円の取崩しを行う予定です。

3 次期システム更改積立金の当期の増減額は次のとおりです。

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
期首残高	380,000,000 円
増加額	0
減少額	0
期末残高	380,000,000

次期システム更改に要する経費に充てるため、令和元年度及び令和2年度に計3.8億円の積立てを行いました。令和5年度に0.6億円、令和6年度及び令和7年度に計3.2億円の取崩しを行う予定です。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

1 当該資産除去債務の概要

事務所等の不動産賃貸借契約における原状回復義務に伴う債務であります。

ただし、退去時における原状回復費用等の見積り額が保証金の額を超えない物件に関しては、資産除去債務の計上に代えて、不動産賃貸借契約に関する保証金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっております。

2 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から36年～50年と見積もり、割引率は算定時の国債利回りである1.08%～1.7%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3 当該資産除去債務の総額の増減

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
期首残高	677,145,379 円
有形固定資産の取得に伴う増加額	0
時の経過による調整額	9,442,556
資産除去債務の履行による減少額	0
期末残高	686,587,935

また、資産除去債務の計上に代えて保証金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当事業年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっているもののうち、保証金の回収が最終的に見込めないと認められる金額の増減は以下のとおりであります。

	当事業年度 (自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)
期首残高	52,030,000 円
期中の増減額	0
期末残高	52,030,000

## 【有価証券明細書】

## 【債券】

銘 柄		券面総額（円）	貸借対照表計上額（円）
有価証券	満期保有 目的の債券	5年第24回地方公共団体金融機構債券	100,000,000
		小計	100,000,000
投資有価証券	満期保有 目的の債券	5年第28回地方公共団体金融機構債券	100,000,000
		小計	100,000,000
合 計		200,000,000	200,000,000

## 【有形固定資産等明細書】

資産の種類	当期首 残高 (円)	当期 増加額 (円)	当期 減少額 (円)	当期末 残高 (円)	当期末減価 償却累計額 又は 償却累計額 (円)	当期 償却額 (円)	差引当期末 残高 (円)
有形固定資産							
建物	1,620,559,191	605,000	-	1,621,164,191	422,455,631	84,655,660	1,198,708,560
備品	903,518,267	21,040,167,344	9,211,624	21,934,473,987	507,008,948	350,822,748	21,427,465,039
リース資産	5,315,580,515	1,186,474,893	798,631,804	5,703,423,604	2,007,066,914	1,084,849,141	3,696,356,690
建設仮勘定	13,686,703,361	9,089,668,829	21,104,878,899	1,671,493,291	-	-	1,671,493,291
有形固定資産計	21,526,361,334	31,316,916,066	21,912,722,327	30,930,555,073	2,936,531,493	1,520,327,549	27,994,023,580
無形固定資産							
ソフトウェア	74,197,768	-	-	74,197,768	-	32,659,649	41,538,119
リース資産	330,508,552	-	-	330,508,552	256,396,340	66,101,710	74,112,212
無形固定資産計	404,706,320	-	-	404,706,320	256,396,340	98,761,359	115,650,331

(注) 1. 当期増加の主な内容は次のとおりであります。

備品 情報システム機器 21,040,167,344 円

2. 当期減少の主な内容は次のとおりであります。

建設仮勘定 情報システム機器 21,104,878,899 円

## 様式第13号

## 【借入金等明細書】

区 分	当期首残高 (円)	当期末残高 (円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定のリース債務	903,085,335	985,094,624	2.278	-
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	2,191,787,754	1,917,054,847	2.429	令和5年 ~令和9年
合 計	3,094,873,089	2,902,149,471	-	-

## 様式第13号

## 【引当金明細書】

区 分	当期首残高 (円)	当期増加額 (円)	当期減少額 (目的使用) (円)	当期減少額 (その他) (円)	当期末残高 (円)
賞与引当金	120,575,446	139,108,735	120,575,446	0	139,108,735
役員賞与引当金	6,161,404	7,759,412	6,161,404	0	7,759,412
退職給付引当金	765,493,793	80,238,514	22,719,171	0	823,013,136
役員退職引当金	15,572,400	5,752,800	14,100,000	0	7,225,200
合 計	907,803,043	232,859,461	163,556,021	0	977,106,483

【資産除去債務明細書】

区 分	当期首残高 (円)	当期増加額 (円)	当期減少額 (円)	当期末残高 (円)
不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務	677,145,379	9,442,556	-	686,587,935
合 計	677,145,379	9,442,556	-	686,587,935

科 目	一般事業	本 情 事	人 報 確 理 業	認 証 業	公 的 サ ー ビ ス	認 証 業	個 人 番 号 行 業	中 間 サ ー バ ー 集 約 化	総 合 行 業	政 府 関 連	人 確 認 情 報 業	デ ジ タル 基 盤 支 援 業	相 殺 等	合 計
資産の部														
流動資産														
現金及び預金	6,143,949,797	15,735,993,790	8,036,270,364	3,164,868,631	6,334,430,509	2,919,690,465	330,598,509	208,014,972,483	0	250,680,774,548				
未収金	614,418,204	9,699,439,795	11,690,319,672	38,513,317,600	12,235,000	60,690,950	245,124,318	0	3,075,096	60,832,470,443				
前払金	341,000	829,400	499,227	487,080	260,480	228,140	0	0	0	2,645,327				
貯蔵品	13,716	0	0	0	0	0	0	0	0	13,716				
有価証券	100,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000,000				
流動資産合計	6,858,722,717	25,436,262,985	19,727,089,263	41,678,673,311	6,346,925,989	2,980,609,555	575,722,827	208,014,972,483	3,075,096	311,615,904,034				
固定資産														
有形固定資産														
建物	219,609,641	419,188,251	177,786,932	230,927,618	67,898,495	83,297,623	0	0	0	1,198,708,560				
備品	15,586,935	31,479,459	14,887,515,346	6,478,659,657	4,758,122	9,303,210	162,310	0	0	21,427,465,039				
建設仮勘定	137,215,260	529,074,279	475,300,494	431,093,095	37,367,950	61,442,213	0	0	0	1,671,493,291				
リース資産	180,667,338	1,450,546,551	1,079,672,845	6,375,968	1,320,151	37,293,716	940,480,121	0	0	3,696,356,690				
有形固定資産合計	553,079,174	2,430,288,540	16,620,275,617	7,147,056,338	111,344,718	191,336,762	940,642,431	0	0	27,994,023,580				
無形固定資産														
電話加入権	2,705,450	246,800	0	0	0	91,600	0	0	0	3,043,850				
ソフトウェア	41,538,119	0	0	0	0	0	0	0	0	41,538,119				
リース資産	0	74,112,212	0	0	0	0	0	0	0	74,112,212				
無形固定資産合計	44,243,569	74,359,012	0	0	0	91,600	0	0	0	118,694,181				
投資その他の資産														
投資有価証券	100,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000,000				
保証金	211,631,674	493,078,070	84,265,000	87,183,000	24,901,000	100,012,325	0	0	0	1,001,071,069				
投資その他の資産合計	311,631,674	493,078,070	84,265,000	87,183,000	24,901,000	100,012,325	0	0	0	1,101,071,069				
固定資産合計	908,954,417	2,997,725,622	16,704,540,617	7,234,239,338	136,245,718	291,440,687	940,642,431	0	0	29,213,788,830				
資産合計	7,767,677,134	28,433,988,607	36,431,629,880	48,912,912,649	6,483,171,707	3,272,050,242	1,516,365,258	208,014,972,483	3,075,096	340,829,692,864				
負債の部														
流動負債														
未払金	2,821,761,845	10,121,695,710	14,329,795,490	41,345,219,537	5,397,523,884	478,827,526	296,127,670	14,935,979,514	3,075,096	89,723,856,080				
未払法人住民税等	70,000	0	0	0	0	0	0	0	0	70,000				
預り金	14,788,610	0	0	0	0	0	0	0	0	14,788,610				
賞与引当金	30,730,258	32,453,956	23,391,238	23,987,104	10,725,603	17,820,576	0	0	0	139,108,735				
役員賞与引当金	1,098,732	1,440,923	1,343,930	2,302,218	766,630	806,979	0	0	0	7,759,412				
リース債務	67,464,972	339,741,942	199,632,961	3,282,718	639,745	37,049,512	337,282,774	0	0	985,094,624				
他事業勘定	179,251,473	57,961,018	109,815,442	39,294,712	20,721,593	36,149,911	13,796,398	58,877,621	0	0				
流動負債合計	2,756,662,944	10,437,371,513	14,663,979,061	41,414,086,289	5,388,934,269	570,654,504	647,206,842	14,994,857,135	3,075,096	90,870,677,461				
固定負債														
長期前受金	0	3,683,701,339	17,815,268,291	6,899,395,614	68,378,889	863,682,527	193,020,115,348	0	0	222,350,542,008				
退職給付引当金	372,185,605	210,222,921	54,294,930	37,362,284	36,486,904	112,460,492	0	0	0	823,013,136				
役員退職引当金	1,042,821	1,351,731	1,304,116	2,032,844	742,708	750,980	0	0	0	7,225,200				
住基ネット再構築平準化等積立金	0	10,804,327,634	0	0	0	0	0	0	0	10,804,327,634				
セキュリティ強化等積立金	0	0	1,200,000,000	0	0	0	0	0	0	1,200,000,000				
次期システム更改積立金	0	0	0	0	0	380,000,000	0	0	0	380,000,000				
リース債務	120,443,880	679,711,519	500,176,325	3,119,195	672,857	740,289	612,190,782	0	0	1,917,054,847				
資産除去債務	57,737,027	159,136,684	168,735,201	224,991,596	40,325,337	35,662,090	0	0	0	686,587,935				
固定負債合計	551,409,333	15,538,451,828	19,739,778,863	7,166,901,533	146,606,695	1,393,296,378	612,190,782	193,020,115,348	0	238,168,750,760				
負債合計	3,308,072,277	25,975,823,341	34,403,757,924	48,580,987,822	5,535,540,964	1,963,950,882	1,259,397,624	208,014,972,483	3,075,096	329,039,428,221				
純資産の部														
地方公共団体出資金	134,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	134,000,000				
利益剰余金														
積立金	3,825,375,857	2,458,165,266	287,774,178	331,924,827	947,630,743	408,099,360	256,967,634	0	0	8,515,937,865				
公的個人認証サービス事業 財政調整積立金	0	0	942,097,778	0	0	0	0	0	0	942,097,778				
システム開発積立金	500,229,000	0	798,000,000	0	0	900,000,000	0	0	0	2,198,229,000				
利益剰余金合計	4,325,604,857	2,458,165,266	2,027,774,178	331,924,827	947,630,743	1,308,099,360	256,967,634	0	0	11,656,264,643				
純資産合計	4,459,604,857	2,458,165,266	2,027,774,178	331,924,827	947,630,743	1,308,099,360	256,967,634	0	0	11,790,264,643				
負債純資産合計	7,767,677,134	28,433,988,607	36,431,629,880	48,912,912,649	6,483,171,707	3,272,050,242	1,516,365,258	208,014,972,483	3,075,096	340,829,692,864				



## (事業別財務情報(損益計算書関係))

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:円)

科目	一般事業	本 人 情 報	確 処 理	認 理 業	公 的 一 人 認 事	証 力 等	人 番 号 中 間 サ ー バ ー 同 化 ・ 集 約 化	総 合 行 政 本 延 間	政 府 認 事 業	報 道 業	デ ジ タ ル 基 礎 支 援	盤 基 礎 支 援	相 殺 等	合 計
営業収益														
事業負担金収入	305,468,400		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	305,468,400
自治体中間サー バ ー 開 連 交 付 金	0		0	0	0	0	5,960,273,192	0	0	0	0	0	0	5,960,273,192
地方公共団体 負 担 金 入 収	0	539,478,293	2,302,080,300	0	0	0	1,342,102,573	0	0	0	0	0	0	4,183,661,166
負担金収入	116,183,028		0	0	0	0	665,351,117	5,366,592	0	0	0	24,847,988	0	762,052,749
事業収入	4,299,311,233	7,880,176,495	3,725,122,236	0	0	0	0	2,133,577,920	0	0	0	906,930	0	18,037,280,954
情報提供手数料	0	5,788,957,239	144,331,410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,933,288,649
符号生成住民票コード 提 供 手 数 料	0	2,333,293,550	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,333,293,550
発行手数料	0	0	0	385,257,600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	385,257,600
情報開示手数料	0	7,720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,720
補助金等収入	0	0	6,774,047,698	55,681,045,890	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62,455,093,588
長期前受金 取 崩 入 収	0	277,424,357	189,161,780	58,217,277	3,059,426	4,831,160	0	17,325,894,928	0	17,325,894,928	0	0	0	17,858,588,928
営業収益合計	4,720,962,661	16,819,337,654	13,134,743,424	56,124,520,767	5,963,332,618	2,012,284,850	2,138,944,512	17,325,894,928	25,754,918	118,214,266,496	0	0	0	118,214,266,496
営業費用														
事業費 1	4,125,767,540	12,258,871,431	12,914,907,539	56,098,307,161	5,673,004,168	1,560,622,815	2,140,126,143	17,325,894,928	25,754,918	112,071,746,807	0	0	0	112,071,746,807
一般管理費 2	216,702,688	348,068,357	158,491,313	142,621,354	51,977,771	55,248,887	0	0	0	973,110,370	0	0	0	973,110,370
営業費用合計	4,342,470,228	12,606,939,788	13,073,398,852	56,240,928,515	5,724,981,939	1,615,871,702	2,140,126,143	17,325,894,928	25,754,918	113,044,857,177	0	0	0	113,044,857,177
営業利益	378,492,433	4,212,397,866	61,344,572	116,407,748	238,350,679	396,413,148	1,181,631	0	0	5,169,409,319	0	0	0	5,169,409,319
営業外収益														
受取利息	80,954	215,869	108,468	0	34,916	34,800	0	0	0	475,007	0	0	0	475,007
有価証券利息	40,000	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000	0	0	0	40,000
借上住宅使用料	1,500,000	1,140,000	720,000	1,200,000	240,000	240,000	0	0	0	5,040,000	0	0	0	5,040,000
動作確認ICカード 作 成 料	0	0	18,649,400	0	0	0	0	0	0	18,649,400	0	0	0	18,649,400
雑収入	1,528,308	67,602	29,908	77,787	0	60,606	0	0	0	1,764,211	0	0	0	1,764,211
営業外収益合計	3,149,262	1,423,471	19,507,776	1,277,787	274,916	335,406	0	0	0	25,968,618	0	0	0	25,968,618
営業外費用														
支払利息	4,265,133	11,317,594	6,109,981	46,266	7,057	405,532	10,220,250	0	0	32,371,813	0	0	0	32,371,813
営業外費用合計	4,265,133	11,317,594	6,109,981	46,266	7,057	405,532	10,220,250	0	0	32,371,813	0	0	0	32,371,813
経常利益	377,376,562	4,202,503,743	74,742,367	115,176,227	238,618,538	396,343,022	11,401,881	0	0	5,163,006,124	0	0	0	5,163,006,124
特別損失														
固定資産除却損 3	0	3,564,164	0	0	0	0	0	0	0	3,564,164	0	0	0	3,564,164
住基ネット再構築平準化 等 積 立 金 繰 入 額	0	2,008,024,000	0	0	0	0	0	0	0	2,008,024,000	0	0	0	2,008,024,000
特別損失合計	0	2,011,588,164	0	0	0	0	0	0	0	2,011,588,164	0	0	0	2,011,588,164
税金等調整前当期純利益	377,376,562	2,190,915,579	74,742,367	115,176,227	238,618,538	396,343,022	11,401,881	0	0	3,151,417,960	0	0	0	3,151,417,960
法人住民税	70,000	0	0	0	0	0	0	0	0	70,000	0	0	0	70,000
当期純利益	377,306,562	2,190,915,579	74,742,367	115,176,227	238,618,538	396,343,022	11,401,881	0	0	3,151,347,960	0	0	0	3,151,347,960

様式第16号

(貸借対照表関係)

長期前受金の内容及び金額

(単位：円)

内 容	金 額
符号生成のための住民票コード提供に係る経費	960,586,150
住基ネットシステムの機器更改(第4回)	1,350,000,000
次期JPKIシステムの更改	2,000,000,000
次期LGWANシステムの更改(第五次)	750,000,000
自治体情報システムの標準化・共通化支援	174,432,823,348
地方の行政手続オンライン化	17,868,746,000
次期自治体情報セキュリティクラウド移行支援	718,546,000
次期機器更改に係る施設設備の整備	24,269,840,510
合 計	222,350,542,008

負債性積立金の内容及び金額

(単位：円)

内 容	金 額
住基ネット再構築平準化等積立金	10,804,327,634
セキュリティ強化等積立金	1,200,000,000
次期システム更改積立金	380,000,000
合 計	12,384,327,634

地方公共団体情報システム機構

理事長 椎橋 章夫 様

令和4年度の事業報告書、財務諸表及び決算報告書に係る監査報告書

私たち監事は、地方公共団体情報システム機構法第12条第4項の規定に基づき、地方公共団体情報システム機構の業務に係る令和4年4月1日から令和5年3月31日までの事業報告書、財務諸表（貸借対照表、損益計算書、利益の処分に関する書類、純資産変動計算書、キャッシュ・フロー計算書及び附属明細書をいう。以下同じ。）及び決算報告書について監査を実施した。

その結果について次のとおり報告する。

1 監査の方法及び内容

幹部会議その他重要な会議に出席したほか、業務運営等について関係者から報告及び説明を受けた。

また、関係部署から事業報告書、財務諸表及び決算報告書について報告を受け、必要に応じて説明を求めた。

さらに、外部監査人の監査については、監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施していることを確認するとともに、監査人から職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めた。

2 監査の結果


令和4年度の事業報告書、財務諸表及び決算報告書は適正なものと認める。

なお、外部監査人の監査の方法及び結果についても相当であると認める。

令和5年6月2日

地方公共団体情報システム機構

監事 小泉 健 

監事 稲垣 隆 

## 独立監査人の監査報告書

令和5年5月30日

地方公共団体情報システム機構

理事長 椎橋 章夫 殿

公認会計士 徳永 信 事務所

東京都中央区

公認会計士 徳永 信



### 監査意見

私は、地方公共団体情報システム機構の会計規程第41条第1項の規定に基づき、地方公共団体情報システム機構(以下「機構」という。)の令和4年4月1日から令和5年3月31日までの令和4年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益の処分に関する書類、純資産変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記並びにその附属明細書(以下「財務諸表」という。)について監査を行った。

私は、上記の財務諸表が、機構関係法令及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、機構の令和5年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

私は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における私の責任は、「財務諸表等の監査における会計監査人の責任」に記載されている。私は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、機構から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。私は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告書及び機構法第31条第3項に基づく説明書類に含まれる情報のうち、財務諸表及び監査報告書以外の情報である。理事長の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における役員(監事を除く。)の職務の執行を監視することにある。

私の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、私はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における私の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は私が監査の過程で得た知識との間に重要な相違誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

私は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、私が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する理事長並びに監事の責任

理事長の責任は、機構関係法令及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために理事長が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、理事長は、継続法人の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、機構関係法令及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続法人に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における役員(監事を除く。)の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における会計監査人の責任

会計監査人の責任は、会計監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

会計監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、会計監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事長が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事長によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事長が継続法人を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続法人の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続法人の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。会計監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、機構は継続法人として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、機構関係法令及び一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価

する。

会計監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

利害関係

機構と私との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 令和4年度決算報告書

地方公共団体情報システム機構

令和4年度 決算報告書  
貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	165,845,229,000	250,680,774,548	84,835,545,548	(注1)
未収金	63,048,209,000	60,832,470,443	2,215,738,557	(注2)
前払金	2,202,000	2,645,327	443,327	
貯蔵品	16,000	13,716	2,284	
有価証券	0	100,000,000	100,000,000	
流動資産合計	228,895,656,000	311,615,904,034	82,720,248,034	
固定資産				
有形固定資産				
建物	3,521,105,000	1,198,708,560	2,322,396,440	
備品	434,173,000	21,427,465,039	20,993,292,039	(注3,4)
建設仮勘定	15,812,161,000	1,671,493,291	14,140,667,709	(注3)
リース資産	18,848,332,000	3,696,356,690	15,151,975,310	(注5)
有形固定資産合計	38,615,771,000	27,994,023,580	10,621,747,420	
無形固定資産				
電話加入権	3,042,000	3,043,850	1,850	
ソフトウェア	41,539,000	41,538,119	881	
リース資産	448,739,000	74,112,212	374,626,788	
無形固定資産合計	493,320,000	118,694,181	374,625,819	
投資その他の資産				
投資有価証券	200,000,000	100,000,000	100,000,000	
保証金	894,157,000	1,001,071,069	106,914,069	
投資その他の資産合計	1,094,157,000	1,101,071,069	6,914,069	
固定資産合計	40,203,248,000	29,213,788,830	10,989,459,170	
資産合計	269,098,904,000	340,829,692,864	71,730,788,864	
負債の部				
流動負債				
未払金	74,559,691,000	89,723,856,080	15,164,165,080	(注6)
未払法人住民税等	70,000	70,000	0	
預り金	15,835,000	14,788,610	1,046,390	
賞与引当金	107,923,000	139,108,735	31,185,735	
役員賞与引当金	9,016,000	7,759,412	1,256,588	
リース債務	3,248,007,000	985,094,624	2,262,912,376	(注5)
流動負債合計	77,940,542,000	90,870,677,461	12,930,135,461	
固定負債				
長期前受金	158,606,756,000	222,350,542,008	63,743,786,008	(注7,8)
退職給付引当金	839,612,000	823,013,136	16,598,864	
役員退職引当金	0	7,225,200	7,225,200	
住基ネット再構築平準化等積立金	7,268,006,000	10,804,327,634	3,536,321,634	(注9)
セキュリティ強化等積立金	1,200,000,000	1,200,000,000	0	
次期システム更改積立金	320,000,000	380,000,000	60,000,000	
リース債務	15,304,397,000	1,917,054,847	13,387,342,153	(注5)
資産除去債務	954,268,000	686,587,935	267,680,065	
固定負債合計	184,493,039,000	238,168,750,760	53,675,711,760	
負債合計	262,433,581,000	329,039,428,221	66,605,847,221	
純資産の部				
地方公共団体出資金	134,000,000	134,000,000	0	
利益剰余金				
積立金	4,141,496,000	8,515,937,865	4,374,441,865	(注10)
公的個人認証サービス事業 財政調整積立金	942,098,000	942,097,778	222	
システム開発積立金	1,447,729,000	2,198,229,000	750,500,000	
利益剰余金合計	6,531,323,000	11,656,264,643	5,124,941,643	
純資産合計	6,665,323,000	11,790,264,643	5,124,941,643	
負債純資産合計	269,098,904,000	340,829,692,864	71,730,788,864	

- (注1) デジタル基盤改革支援基金事業における補助金支払額の減に伴う増  
(注2) 個人番号カード発行等事業における年度未請求額の減  
(注3) 令和3年度取得の公的個人認証サービスシステムの導入機器を備品に計上替したことによる備品の増及び建設仮勘定の減  
(注4) 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのサービス強化に係る機器導入に伴う備品の増  
(注5) 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのシステム改修の見直しに伴う減  
(注6) デジタル基盤改革支援基金事業における未払金の増  
(注7) デジタル基盤改革支援基金事業における補助金支払額の減に伴う取崩額の減  
(注8) 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのサービス強化に係る機器導入により、令和5年度以降に発生する費用相当額の当期収入からの振替に伴う増  
(注9) 住基ネット再構築等に係るスケジュールの見直しに伴う増  
(注10) 将来の符号生成運用経費のための「システム運用積立金」の増



# 令和4年度 決算報告書

損益計算書（令和4年4月1日から令和5年3月31日まで）

（単位：円）

科 目	予 算 額	決 算 額	差 額	備 考
営業収益				
事業負担金収入	305,500,000	305,468,400	31,600	
自治体中間サーバー関連交付金	5,933,831,000	5,960,273,192	26,442,192	
地方公共団体負担金収入	4,832,052,000	4,183,661,166	648,390,834	
負担金収入	631,817,000	762,052,749	130,235,749	
事業収入	18,066,353,000	18,037,280,954	29,072,046	
情報提供手数料	5,841,000,000	5,933,288,649	92,288,649	
符号生成住民票コード提供手数料	213,000,000	2,333,293,550	2,120,293,550	(注1)
発行手数料	77,768,000	385,257,600	307,489,600	
情報開示手数料	1,000	7,720	6,720	
補助金等収入	71,065,817,000	62,455,093,588	8,610,723,412	(注2)
長期前受金取崩収入	74,359,555,000	17,858,588,928	56,500,966,072	(注3)
住基ネット再構築平準化等積立金取崩収入	1,403,438,000	0	1,403,438,000	(注4)
次期システム更改積立金取崩収入	60,000,000	0	60,000,000	
営業収益合計	182,790,132,000	118,214,266,496	64,575,865,504	
営業費用				
事業費	179,980,759,000	112,071,746,807	67,909,012,193	(注5,6)
一般管理費	1,059,091,000	973,110,370	85,980,630	
営業費用合計	181,039,850,000	113,044,857,177	67,994,992,823	
営業利益	1,750,282,000	5,169,409,319	3,419,127,319	
営業外収益				
受取利息	44,000	475,007	431,007	
有価証券利息	40,000	40,000	0	
借上住宅使用料	0	5,040,000	5,040,000	
動作確認ICカード作成料	0	18,649,400	18,649,400	
雑収入	7,160,000	1,764,211	5,395,789	
営業外収益合計	7,244,000	25,968,618	18,724,618	
営業外費用				
支払利息	75,157,000	32,371,813	42,785,187	
営業外費用合計	75,157,000	32,371,813	42,785,187	
経常利益	1,682,369,000	5,163,006,124	3,480,637,124	
特別損失				
固定資産除却損	0	3,564,164	3,564,164	
住基ネット再構築平準化等積立金繰入額	2,008,024,000	2,008,024,000	0	
特別損失合計	2,008,024,000	2,011,588,164	3,564,164	
税金等調整前当期純利益	325,655,000	3,151,417,960	3,477,072,960	
法人住民税	70,000	70,000	0	
当期純利益	325,725,000	3,151,347,960	3,477,072,960	(注1)

- (注1) 戸籍関係情報や公金受取口座情報の連携開始及びマイナンバーカードの健康保険証利用開始に係るマイナポータル開設に伴う手数料収入の増
- (注2) 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのサービス強化に係る機器導入により、令和5年度以降に発生する費用相当額の振替に伴う減
- (注3) デジタル基盤改革支援基金事業における補助金支払額の減に伴う取崩額の減
- (注4) 住基ネット再構築等に係るスケジュールの見直しに伴う取崩額の皆減
- (注5) デジタル基盤改革支援基金事業における補助金支払額の減
- (注6) 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのサービス強化に係る機器導入に伴う当期費用の減

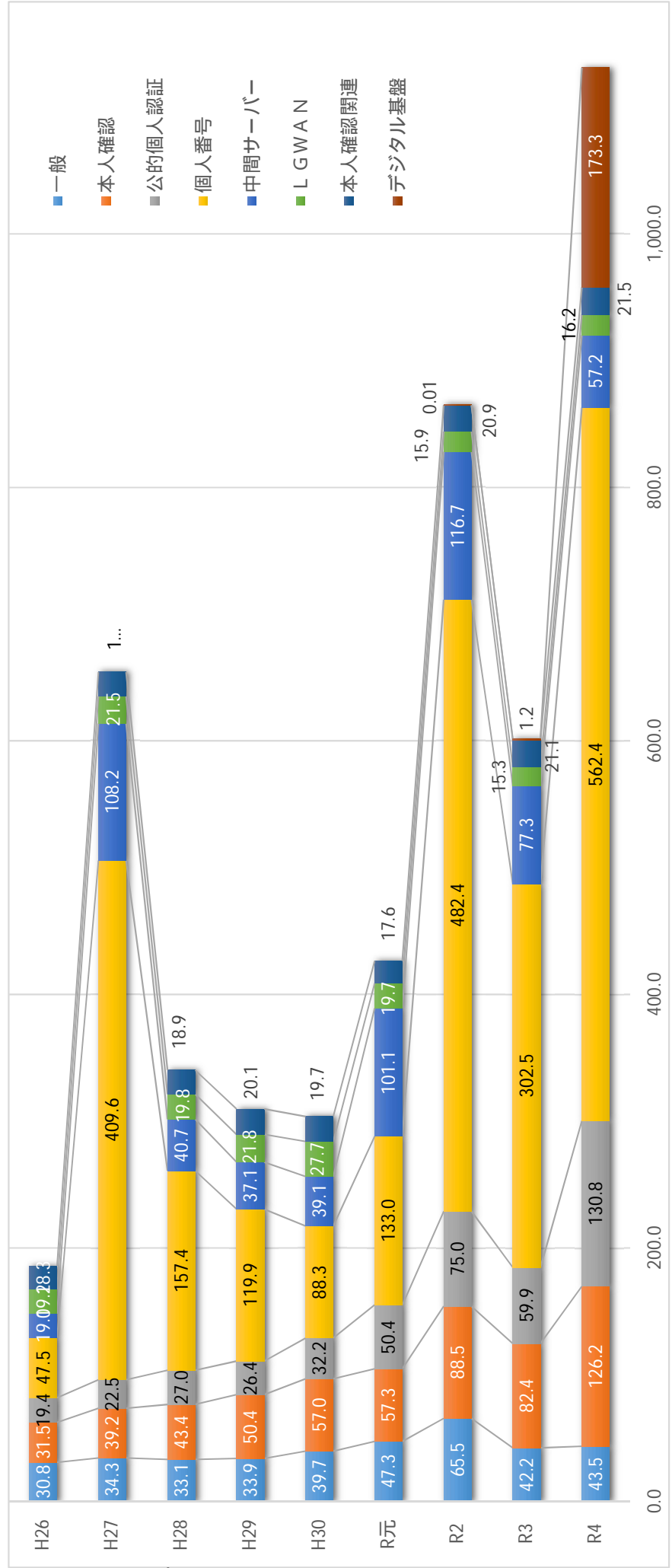


# 事業別決算額の推移 (損益計算書費用ベース)

参考資料 1 - 1

(単位：億円)

	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R2	R3	R4
一般	30.8	34.3	33.1	33.9	39.7	47.3	65.5	42.2	43.5
本人確認	31.5	39.2	43.4	50.4	57.0	57.3	88.5	82.4	126.2
公的個人認証	19.4	22.5	27.0	26.4	32.2	50.4	75.0	59.9	130.8
個人番号	47.5	409.6	157.4	119.9	88.3	133.0	482.4	302.5	562.4
中間サーバー	19.0	108.2	40.7	37.1	39.1	101.1	116.7	77.3	57.2
L GWAN	19.2	21.5	19.8	21.8	27.7	19.7	15.9	15.3	16.2
本人確認関連	18.3	19.1	18.9	20.1	19.7	17.6	20.9	21.1	21.5
デジタル基盤							0.01	1.2	173.3
計	<b>185.7</b>	<b>654.4</b>	<b>340.3</b>	<b>309.6</b>	<b>303.7</b>	<b>426.4</b>	<b>864.9</b>	<b>601.9</b>	<b>1,131.1</b>





## 令和 4 年度決算の概要

## 1 貸借対照表

[ 令和5年3月31日現在における機構の資産や負債等の財務状況を示すもの ]

(単位：百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	269,099	340,830	71,731	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 補助金交付金額の減に伴う「現金及び預金」の増(75,308)</li> <li>・ 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのシステム改修見直しに伴う「リース資産」の減(14,380)</li> <li>・ 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムの導入機器に係る資産の増(後年度発生費用分について資産に振替)、令和3年度取得の導入機器を備品に計上替えしたことによる備品の増及び建設仮勘定の減(6,134)</li> </ul>
流動資産	228,896	311,616	82,720	
固定資産	40,203	29,214	10,989	
負債	262,434	329,039	66,605	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 補助金交付金額の減に伴う「長期前受金」の増(60,313)</li> <li>・ 基金事業における年度内支払の減に伴う「未払金」の増(14,936)</li> <li>・ 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのシステム改修見直しに伴う「リース債務」の減(14,640)</li> <li>・ 公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムの導入機器に係る負債の増(後年度発生費用分について負債に振替)(5,123)</li> </ul>
流動負債	77,941	90,871	12,930	
固定負債	184,493	238,169	53,676	
純資産	6,665	11,790	5,125	

(注) 金額は、科目ごとに10万円単位を四捨五入しているため、合計額が一致しない場合があります。(以下同じ。)

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 資産：現金及び預金、未収金、リース資産 等</li> <li>・ 負債：未払金、リース債務、長期前受金 等</li> <li>・ 純資産：地方公共団体出資金、積立金 等</li> </ul> | } |
|--|---|

## 2 損益計算書

[ 令和4年4月1日から令和5年3月31日までの機構の事業実施に係る収入と費用を示すもの ]

(単位：百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	182,790	118,214	64,576	・補助金交付金額の減に伴う「長期前受金取崩収入」の減( 56,044) ・公的個人認証サービスシステムのシステム改修見直し及び導入機器に係る収入の減(後年度発生費用分について負債に振替)( 8,611)
営業費用	181,040	113,045	67,995	・補助金交付金額の減に伴う「事業費」の減( 56,044) ・公的個人認証サービスシステム及びカード管理システムのシステム改修見直し及び導入機器に係る費用の減(後年度発生費用分について資産に振替)( 8,179)
営業利益	1,750	5,169	3,419	
営業外収益	7	26	19	
営業外費用	75	32	43	
経常利益	1,682	5,163	3,481	
特別利益	0	0	0	
特別損失	2,008	2,012	4	
当期純利益	326	3,151	3,477	

- ・営業収益：個人番号カード発行等事業及び公的個人認証サービス事業におけるシステム構築・運用等に係る補助金等収入、中間サーバー共同化・集約化等事業の運営等業務に係る自治体中間サーバー関連交付金、本人確認情報処理事務、公的個人認証サービス及び総合行政ネットワークの運営等業務に係る地方公共団体負担金収入、機構の各事業実施に必要な事業収入など
- ・営業費用：機構の各業務の実施に必要な委託費、通信回線費等の経費など
- ・営業外収益：預金の利息等の収入など
- ・営業外費用：機器リースに係る利息の経費
- ・特別損失：将来実施するシステム再構築及びセキュリティ強化における積立金への繰入れなど

### 3 キャッシュ・フロー計算書

[ 令和4年4月1日から令和5年3月31日までの機構の現金及び預金の資金繰りの状況を示すもの ]

(単位：百万円)

科目	金額
営業活動	
事業負担金	305
交付金収入	32,018
負担金収入	5,997
事業収入	10,627
情報提供手数料	7,971
その他収入	31,446
(収入計)	(88,364)
委託費	43,975
(支出計)	( 70,075)
小計	18,289
利息及び配当金の受取額等	1
利息の支払額等	286
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,576
投資活動	
定期預金の払戻等による収入	37,023
定期預金の預入等による支出	50,859
投資活動によるキャッシュ・フロー	13,836
財務活動	
リース債務の返済による支出	998
財務活動によるキャッシュ・フロー	998
現金及び現金同等物に係る換算差額	0
現金及び現金同等物の増減額	3,742
現金及び現金同等物期首残高	246,939
現金及び現金同等物期末残高	250,681

## 事業別決算の状況

### 1 一般事業

(1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	5,961	7,768	1,807	・年度内収納の増加及び費用の減少等に伴う「現金及び預金」の増(1,982)
流動資産	4,839	6,859	2,020	
固定資産	1,121	909	212	
負債	3,094	3,308	214	・年度内支払の減に伴う「未払金」の増(447) ・他事業に係る費用の立替に伴う「他事業勘定」の減(179)
流動負債	2,484	2,757	273	
固定負債	610	551	59	
純資産	2,867	4,460	1,593	

(2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	4,759	4,721	38	
営業費用	5,074	4,342	732	・ASPサービスの利用に伴う地方税業務システムに係る「事業費」の減(208) ・機構ホームページに係るシステムの更改スケジュールの見直しに伴う「事業費」の減(161) ・軽自動車システムの更改スケジュールの見直しに伴う「事業費」の減(154)
営業利益	315	378	694	
営業外収益	1	3	2	
営業外費用	4	4	0	
経常利益	318	377	695	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	0	0	
当期純利益	319	377	696	



## 2 本人確認情報処理事業

(1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	26,448	28,434	1,986	<ul style="list-style-type: none"> <li>・住基ネット再構築等に係るスケジュールの見直しに伴う「住基ネット再構築平準化等積立金」の取崩額の減少による「現金及び預金」の増(3,109)</li> <li>・附票連携システムの開発に係るスケジュールの見直しに伴う「リース資産」の減(1,148)</li> </ul>
流動資産	22,111	25,436	3,325	
固定資産	4,337	2,998	1,339	
負債	25,736	25,976	240	<ul style="list-style-type: none"> <li>・住基ネット再構築等に係るスケジュールの見直しに伴う「住基ネット再構築平準化等積立金」の増(3,536)</li> <li>・戸籍関係情報や公金受取口座情報の連携開始及びマイナンバーカードの健康保険証利用開始に係るマイナポータル開設に伴う手数料収入を符号生成運用経費に係る「積立金」に計上したことに伴う「長期前受金」の減(2,120)</li> <li>・附票連携システムの開発に係るスケジュールの見直しに伴う「リース債務」の減(1,011)</li> </ul>
流動負債	11,270	10,437	833	
固定負債	14,466	15,538	1,072	
純資産	712	2,458	1,746	

(2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	16,938	16,819	119	<ul style="list-style-type: none"> <li>・住基ネット再構築等に係るスケジュールの見直しに伴う「住基ネット再構築平準化等積立金取崩収入」の減(1,888)</li> <li>・戸籍関係情報や公金受取口座情報の連携開始及びマイナンバーカードの健康保険証利用開始に係るマイナポータル開設に伴う手数料収入の増(2,120)</li> </ul>
営業費用	14,913	12,607	2,306	
営業利益	2,026	4,212	2,187	
営業外収益	0	1	1	
営業外費用	17	11	6	
経常利益	2,009	4,203	2,194	
特別利益	0	0	0	
特別損失	2,008	2,012	4	
当期純利益	1	2,191	2,190	

### 3 公的個人認証サービス事業

#### (1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	37,264	36,432	832	<ul style="list-style-type: none"> <li>・年度末請求額の増による「未収金」の増(5,575)</li> <li>・公的個人認証サービスシステムの導入機器に係る資産の増(後年度発生費用分について資産に振替)、令和3年度取得の導入機器を備品に計上替えしたことによる「備品」の増及び「建設仮勘定」の減(3,249)</li> <li>・公的個人認証サービスシステムのシステム改修見直しに伴う「リース資産」の減(10,303)</li> </ul>
流動資産	13,004	19,727	6,723	
固定資産	24,260	16,705	7,555	
負債	35,203	34,404	799	<ul style="list-style-type: none"> <li>・年度内支払の減少に伴う未払金の増(6,697)</li> <li>・公的個人認証サービスシステムの導入機器に係る負債の増(後年度発生費用分について負債に振替)(2,919)</li> <li>・公的個人認証サービスシステムのシステム改修見直しに伴う「リース債務」の減(10,559)</li> </ul>
流動負債	9,382	14,664	5,282	
固定負債	25,822	19,740	6,082	
純資産	2,061	2,028	33	

#### (2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	17,922	13,135	4,787	・公的個人認証サービスシステムのシステム改修見直し及び導入機器に係る収入の減(後年度発生費用分について負債に振替)(4,677)
営業費用	17,895	13,073	4,822	・公的個人認証サービスシステムのシステム改修見直し及び導入機器に係る費用の減(後年度発生費用分について資産に振替)(4,730)
営業利益	27	61	35	
営業外収益	5	20	15	
営業外費用	34	6	28	
経常利益	1	75	78	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	0	0	
当期純利益	1	75	78	

## 4 個人番号カード発行等事業

(1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	56,728	48,913	7,815	<ul style="list-style-type: none"> <li>・年度末請求額の減による「未収金」の減(8,063)</li> <li>・カード管理システムの導入機器に係る資産の増(後年度発生費用分について資産に振替)、令和3年度取得の導入機器を備品に計上替えしたことによる「備品」の増及び「建設仮勘定」の減(2,886)</li> <li>・カード管理システムのシステム改修の見直しに伴う「リース資産」の減(4,077)</li> </ul>
流動資産	47,750	41,679	6,071	
固定資産	8,977	7,234	1,743	
負債	56,698	48,581	8,117	<ul style="list-style-type: none"> <li>・年度内支払の増に伴う「未払金」の減(6,314)</li> <li>・カード管理システムの導入機器に係る負債の増(後年度発生費用分について負債に振替)(2,204)</li> <li>・カード管理システムのシステム改修の見直しに伴う「リース債務」の減(4,081)</li> </ul>
流動負債	48,257	41,414	6,843	
固定負債	8,441	7,167	1,274	
純資産	29	332	303	

(2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

科目	予算	決算	差引	
営業収益	59,780	56,125	3,655	・カード管理システムのシステム改修見直し及び導入機器に係る収入の減(後年度発生費用分について負債に振替)(3,934)
営業費用	59,783	56,241	3,542	・カード管理システムのシステム改修見直し及び導入機器に係る費用の減(後年度発生費用分について資産に振替)(3,449)
営業利益	3	116	113	
営業外収益	0	1	0	
営業外費用	9	0	9	
経常利益	12	115	103	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	0	0	
当期純利益	12	115	103	

## 5 中間サーバー共同化・集約化等事業

(1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	6,042	6,483	440	・年度内収納の増に伴う「現金及び預金」の増(496)
流動資産	5,839	6,347	508	
固定資産	203	136	67	
負債	5,775	5,536	239	・施設設備の変更等による「長期前受金」の減(113)
流動負債	5,484	5,389	95	
固定負債	291	147	144	
純資産	268	948	680	

(2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	5,943	5,963	20	
営業費用	5,944	5,725	219	・自治体中間サーバー・プラットフォームの運用保守・開発経費等の減少に伴う「事業費」の減(214)
営業利益	1	238	239	
営業外収益	0	0	0	
営業外費用	0	0	0	
経常利益	1	239	239	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	0	0	
当期純利益	1	239	239	

## 6 総合行政ネットワーク運営事業

(1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	2,594	3,272	678	・年度内収納の増に伴う「現金及び預金」の増(743)
流動資産	2,231	2,981	750	
固定資産	363	291	72	
負債	2,075	1,964	111	・施設設備の変更等による「資産除去債務」の減(143)
流動負債	531	571	40	
固定負債	1,544	1,393	151	
純資産	520	1,308	788	

(2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	1,939	2,012	73	
営業費用	1,947	1,616	331	・LGWAN-ASP情報セキュリティ監査経費等の減少に伴う「事業費」の減(315)
営業利益	8	396	404	
営業外収益	0	0	0	
営業外費用	0	0	0	
経常利益	8	396	404	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	0	0	
当期純利益	8	396	404	

## 7 本人確認情報処理事業関連事業

(1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	1,354	1,516	162	・都道府県ネットワーク受託収入等に 係る「未収金」の増(102)
流動資産	414	576	162	
固定資産	941	941	0	
負債	1,145	1,259	114	・運営経費に係る「未払金」の増(101)
流動負債	533	647	114	
固定負債	612	612	0	
純資産	209	257	48	

(2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	2,139	2,139	0	
営業費用	2,115	2,140	25	
営業利益	24	1	25	
営業外収益	0	0	0	
営業外費用	10	10	0	
経常利益	14	11	25	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	0	0	
当期純利益	14	11	25	

## 8 デジタル基盤改革支援基金事業

(1) 貸借対照表(令和5年3月31日現在)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
資産	132,707	208,015	75,308	・補助金交付金額の減に伴う 「現金及び預金」の増(75,308)
流動資産	132,707	208,015	75,308	
固定資産	0	0	0	
負債	132,707	208,015	75,308	・補助金交付金額の減に伴う 「長期前受金」の増(60,313) ・年度内支払の減に伴う「未払金」の 増(14,936)
流動負債	0	14,995	14,995	
固定負債	132,707	193,020	60,313	
純資産	0	0	0	

(2) 損益計算書(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	予算	決算	差引	左の主な理由
営業収益	73,370	17,326	56,044	・補助金交付金額の減に伴う 「長期前受金取崩収入」の減 (56,044)
営業費用	73,370	17,326	56,044	・補助金交付金額の減に伴う 「事業費」の減(56,044)
営業利益	0	0	0	
営業外収益	0	0	0	
営業外費用	0	0	0	
経常利益	0	0	0	
特別利益	0	0	0	
特別損失	0	0	0	
当期純利益	0	0	0	

## 意見書

令和5年6月22日開催の当委員会における意見は、下記のとおりである。

### 記

議案第1号「令和4年度決算」については、異論はない。

なお、今後の業務運営に関しては、以下の点について留意していただきたい。

- 1 マイナンバー制度の安全・安定的な運用に向けて、機構においてもできる限りの対応を行うこと。
- 2 コンビニエンスストアにおける証明書交付サービスについては、
  - ・ どういったトラブルが生じているか、どの団体において生じているか等について、利用者が把握できるよう情報発信すべきではないか。
  - ・ サービスへの信頼を得るためには、トラブルが生じていることも含めて情報発信することが重要ではないか。
  - ・ 機構において、事業者に対する総点検の実施やその内容並びにその後の改善事項など様々な取組を行っていることについて、わかりやすい言葉で情報発信することが必要ではないか。
  - ・ リクエスト集中を解消するために、一部機能の性能を向上させた結果、システム全体に影響を及ぼす可能性もあることから、責任分界をきちんと意識しながら、費用対効果も含めて、システムの最適化を図ることが必要ではないか。といった点に留意すること。
- 3 機構が所管するシステムについて、安定的な運営が行われていることは評価できるものであり、引き続きセキュリティ対策などに万全を期し、この水準を維持していくこと。
- 4 中期計画の達成に向けて、各プロジェクトを、定量指標・定性指標によって適切に管理していくとともに、人員の再配置など効率的にリソースを活用していくこと。



令和5年6月22日

地方公共団体情報システム機構 経営審議委員会  
委員長 大山 永昭

地方公共団体情報システム機構  
理事長 椎橋 章夫 殿