

令和 7 年度予算（案）

地方公共団体情報システム機構

令和7年度 予定貸借対照表

(令和8年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額
資産の部	
流動資産	
現金及び預金	525,405,903
未収金	77,293,995
貯蔵品	18
流動資産合計	602,699,916
固定資産	
有形固定資産	
建物	3,004,235
備品	7,940,244
リース資産	3,109,697
有形固定資産合計	14,054,176
無形固定資産	
電話加入権	3,042
ソフトウェア	46
リース資産	264,907
無形固定資産合計	267,995
投資その他の資産	
投資有価証券	200,000
保証金	706,006
投資その他の資産合計	906,006
固定資産合計	15,228,177
資産合計	617,928,093
負債の部	
流動負債	
未払金	577,947,683
未払法人住民税等	70
預り金	17,255
賞与引当金	219,652
役員賞与引当金	10,543
リース債務	1,299,425
流動負債合計	579,494,628
固定負債	
長期前受金	14,331,789
退職給付引当金	971,307
住基ネット再構築平準化等積立金	9,566,448
セキュリティ強化等積立金	1,200,000
リース債務	1,823,215
資産除去債務	711,157
固定負債合計	28,603,916
負債合計	608,098,544
純資産の部	
地方公共団体出資金	134,000
利益剰余金	
積立金	2,596,696
公的個人認証サービス事業財政調整積立金	942,098
システム開発積立金	3,635,879
システム運用積立金	2,520,876
利益剰余金合計	9,695,549
純資産合計	9,829,549
負債純資産合計	617,928,093

令和7年度 予定損益計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額
営業収益	
事業負担金収入	311,707
自治体中間サーバー関連交付金	13,888,033
地方公共団体負担金収入	4,499,977
負担金収入	811,842
事業収入	21,407,033
情報提供手数料	5,789,000
符号生成住民票コード提供手数料	183,000
発行手数料	528,149
情報開示手数料	1
補助金等収入	88,751,246
長期前受金取崩収入	516,819,732
住基ネット再構築平準化等積立金取崩収入	1,792,880
次期システム更改積立金取崩収入	380,000
営業収益合計	655,162,600
営業費用	
事業費	654,201,428
一般管理費	1,714,134
営業費用合計	655,915,562
営業利益	752,962
営業外収益	
受取利息	2,803
有価証券利息	1,301
雑収入	16,320
営業外収益合計	20,424
営業外費用	
支払利息	73,218
営業外費用合計	73,218
経常利益	805,756
特別損失	
住基ネット再構築平準化等積立金繰入額	250,000
特別損失合計	250,000
税金等調整前当期純利益	1,055,756
法人住民税	70
当期純利益	1,055,826

令和7年度 資金計画

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位:千円)

区分	金額
営業収益	136,169,988
利息収入	4,104
雑収入	16,320
有価証券償還金	100,000
前期末未収金	59,520,737
当期末未収金	77,293,995
長期前受金	3,664,682
資金収入合計	122,181,836
事業費	648,423,046
一般管理費	1,687,385
固定資産取得費	2,520,918
保証金支出	3,000
リース債務返済支出	1,364,002
前期末未払金	246,565,879
当期末未払金	577,947,753
資金支出合計	322,616,477
資金収支差額	200,434,641
前期末現金及び預金	725,840,544
当期末現金及び預金	525,405,903

科 目	一般事業	本人確認 情報処理 事業	公的個人認証 サービス事業	個人番号カード 発行等事業	中間サーバー 共同化・集約化 等事業	総合行政 ネットワーク 運営事業	本人確認情報 処理事業 関連事業	デジタル基盤 改革支援基金 事業	合 計
資産の部									
流動資産									
現金及び預金	5,384,522	15,967,459	3,947,193	94,700	13,723,111	640,186	266,765	485,381,967	525,405,903
未収金	667,824	6,200,028	20,444,828	48,952,426	0	831,516	197,373	0	77,293,995
貯蔵品	18	0	0	0	0	0	0	0	18
流動資産合計	6,052,364	22,167,487	24,392,021	49,047,126	13,723,111	1,471,702	464,138	485,381,967	602,699,916
固定資産									
有形固定資産									
建物	331,734	963,111	689,249	716,806	135,597	167,738	0	0	3,004,235
備品	18,352	25,169	4,160,592	3,727,616	3,181	4,858	476	0	7,940,244
リース資産	235,249	1,634,865	411,182	273,798	12,073	165,004	377,526	0	3,109,697
有形固定資産合計	585,335	2,623,145	5,261,023	4,718,220	150,851	337,600	378,002	0	14,054,176
無形固定資産									
電話加入権	2,705	246	0	0	0	91	0	0	3,042
ソフトウェア	46	0	0	0	0	0	0	0	46
リース資産	4,725	221,135	6,080	0	0	0	32,967	0	264,907
無形固定資産合計	7,476	221,381	6,080	0	0	91	32,967	0	267,995
投資その他の資産									
投資有価証券	200,000	0	0	0	0	0	0	0	200,000
保証金	212,344	256,745	84,265	87,183	24,901	40,568	0	0	706,006
投資その他の資産合計	412,344	256,745	84,265	87,183	24,901	40,568	0	0	906,006
固定資産合計	1,005,155	3,101,271	5,351,368	4,805,403	175,752	378,259	410,969	0	15,228,177
資産合計	7,057,519	25,268,758	29,743,389	53,852,529	13,898,863	1,849,961	875,107	485,381,967	617,928,093
負債の部									
流動負債									
未払金	3,759,023	5,610,892	20,450,877	48,958,622	13,337,603	183,235	265,464	485,381,967	577,947,683
未払法人住民税等	70	0	0	0	0	0	0	0	70
預り金	17,255	0	0	0	0	0	0	0	17,255
賞与引当金	44,985	49,751	39,691	39,691	17,792	27,742	0	0	219,652
役員賞与引当金	1,573	1,979	1,859	2,788	1,161	1,183	0	0	10,543
リース債務	97,999	533,903	297,552	134,691	5,221	44,748	185,311	0	1,299,425
流動負債合計	3,920,905	6,196,525	20,789,979	49,135,792	13,361,777	256,908	450,775	485,381,967	579,494,628
固定負債									
長期前受金	0	4,457,053	4,871,521	4,266,932	74,375	661,432	476	0	14,331,789
退職給付引当金	380,623	251,297	85,523	78,820	51,947	123,097	0	0	971,307
住基ネット再構築平準化等 積立金	0	9,566,448	0	0	0	0	0	0	9,566,448
セキュリティ強化等積立金	0	0	1,200,000	0	0	0	0	0	1,200,000
リース債務	147,160	1,163,151	11,128	140,314	6,950	121,971	232,541	0	1,823,215
資産除去債務	115,351	132,540	108,077	198,379	80,594	76,216	0	0	711,157
固定負債合計	643,134	15,570,489	6,276,249	4,684,445	213,866	982,716	233,017	0	28,603,916
負債合計	4,564,039	21,767,014	27,066,228	53,820,237	13,575,643	1,239,624	683,792	485,381,967	608,098,544
純資産の部									
地方公共団体出資金	134,000	0	0	0	0	0	0	0	134,000
利益剰余金									
積立金	1,814,480	42,751	112,301	32,292	323,220	80,337	191,315	0	2,596,696
公的個人認証サービス事業 財政調整積立金	0	0	942,098	0	0	0	0	0	942,098
システム開発積立金	545,000	938,117	1,622,762	0	0	530,000	0	0	3,635,879
システム運用積立金	0	2,520,876	0	0	0	0	0	0	2,520,876
利益剰余金合計	2,359,480	3,501,744	2,677,161	32,292	323,220	610,337	191,315	0	9,695,549
純資産合計	2,493,480	3,501,744	2,677,161	32,292	323,220	610,337	191,315	0	9,829,549
負債純資産合計	7,057,519	25,268,758	29,743,389	53,852,529	13,898,863	1,849,961	875,107	485,381,967	617,928,093

(事業別財務情報(令和7年度 予定損益計算書関係))

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位:千円)

科 目	一般事業	本 人 報 知 事 業	公 的 認 理 業	公 的 認 理 業	公 的 認 理 業	公 的 認 理 業	公 的 認 理 業	公 的 認 理 業	公 的 認 理 業	合 計
営業収益										
事業負担金収入	311,707	0	0	0	0	0	0	0	0	311,707
自治体中間サーバー 関連交付金	0	0	0	0	0	13,888,033	0	0	0	13,888,033
地方公共団体 負担金収入	0	436,485	2,406,000	0	0	1,657,492	0	0	0	4,499,977
負担金収入	157,520	0	0	0	0	648,956	5,366	0	0	811,842
事業収入	5,157,409	4,328,778	0	9,616,764	0	0	2,304,082	0	0	21,407,033
情報提供手数料	0	5,788,000	1,000	0	0	0	0	0	0	5,789,000
符号生成住民票コード 提供手数料	0	183,000	0	0	0	0	0	0	0	183,000
発行手数料	0	0	0	528,149	0	0	0	0	0	528,149
情報開示手数料	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
補助金等収入	0	0	25,863,697	62,887,549	0	0	0	0	0	88,751,246
長期前受金取崩収入	0	423,153	2,628,482	1,513,698	6,102	960,320	317	511,287,660	516,819,732	
住基ネット再構築平準化等 積立金取崩収入	0	1,792,880	0	0	0	0	0	0	0	1,792,880
次期システム更改積立金 取崩収入	0	0	0	0	0	380,000	0	0	0	380,000
営業収益合計	5,626,636	12,952,297	30,899,179	74,546,160	13,894,135	3,646,768	2,309,765	511,287,660	655,162,600	
営業費用										
事業費	5,602,357	12,390,077	30,568,570	74,136,410	13,722,461	4,203,349	2,290,544	511,287,660	654,201,428	
一般管理費	240,908	294,593	348,174	442,556	177,483	210,420	0	0	0	1,714,134
営業費用合計	5,843,265	12,684,670	30,916,744	74,578,966	13,899,944	4,413,769	2,290,544	511,287,660	655,915,562	
営業利益	216,629	267,627	17,565	32,806	5,809	767,001	19,221	0	0	752,962
営業外収益										
受取利息	2,803	0	0	0	0	0	0	0	0	2,803
有価証券利息	1,301	0	0	0	0	0	0	0	0	1,301
雑収入	1,920	240	12,480	1,200	480	0	0	0	0	16,320
営業外収益合計	6,024	240	12,480	1,200	480	0	0	0	0	20,424
営業外費用										
支払利息	8,393	44,268	9,034	2,840	215	3,266	5,202	0	0	73,218
営業外費用合計	8,393	44,268	9,034	2,840	215	3,266	5,202	0	0	73,218
経常利益	218,998	223,599	14,119	34,446	5,544	770,267	14,019	0	0	805,756
特別損失										
住基ネット再構築平準化等 積立金繰入額	0	250,000	0	0	0	0	0	0	0	250,000
特別損失合計	0	250,000	0	0	0	0	0	0	0	250,000
税金等調整前当期純利益	218,998	26,401	14,119	34,446	5,544	770,267	14,019	0	0	1,055,756
法人住民税	70	0	0	0	0	0	0	0	0	70
当期純利益	219,068	26,401	14,119	34,446	5,544	770,267	14,019	0	0	1,055,826

区分	一般事業	本人 情報 確認 事業	公的個人 認証 サービス事業	個人番号 カード・ 発行等事業	中間サー バー・ 共同化・ 集約化等事業	総合行政 ネットワーク 運営事業	本人確認 情報事業	デジタル基 礎改革支 援基金事業	合 計
営業収益	5,626,636	10,736,264	28,270,697	73,032,462	13,888,033	2,306,448	2,309,448	0	136,169,988
利息収入	4,104	0	0	0	0	0	0	0	4,104
雑収入	1,920	240	12,480	1,200	480	0	0	0	16,320
有価証券償還金	100,000	0	0	0	0	0	0	0	100,000
前期末未収金	796,303	6,139,535	16,296,107	36,033,505	0	54,000	201,287	0	59,520,737
当期末未収金	667,824	6,200,028	20,444,828	48,952,426	0	831,516	197,373	0	77,293,995
長期前受金	0	1,077,515	679,037	1,617,753	20,073	270,304	0	0	3,664,682
資金収入合計	5,861,139	11,753,526	24,813,493	61,732,494	13,908,586	1,799,236	2,313,362	0	122,181,836
事業費	5,456,321	11,709,332	27,554,524	72,484,884	13,700,389	4,143,234	2,086,702	511,287,660	648,423,046
一般管理費	228,107	290,553	345,456	438,897	175,650	208,722	0	0	1,687,385
固定資産取得費	6,232	177,516	679,039	1,617,753	20,074	20,304	0	0	2,520,918
保証金支出	3,000	0	0	0	0	0	0	0	3,000
リース債務返済支出	119,618	504,486	371,789	93,734	5,107	46,522	222,746	0	1,364,002
前期末未払金	1,490,030	5,514,883	16,605,115	44,416,766	12,930,710	281,570	189,857	165,136,948	246,565,879
当期末未払金	3,759,093	5,610,892	20,450,877	48,958,622	13,337,603	183,235	265,464	485,381,967	577,947,753
資金支出合計	3,544,215	12,585,878	25,105,046	70,093,412	13,494,327	4,517,117	2,233,841	191,042,641	322,616,477
資金収支差額	2,316,924	832,352	291,553	8,360,918	414,259	2,717,881	79,521	191,042,641	200,434,641
前期末現金及び預金	3,067,598	16,799,811	4,238,746	8,455,618	13,308,852	3,358,067	187,244	676,424,608	725,840,544
当期末現金及び預金	5,384,522	15,967,459	3,947,193	94,700	13,723,111	640,186	266,765	485,381,967	525,405,903

様式第7号

(予定貸借対照表関係)

予定前受金及び累積前受金の内容及び金額

(単位：千円)

内 容	予定前受金	累積前受金
住基ネットシステムの機器更改 (第 4 回)	450,000	1,498,093
符号生成のための住民票コード提供に係る経費	0	540,586
附票連携システム機器更改	450,000	1,350,000
次期 L G W A N システム (第五次) の更改	0	50,000
次期 L G W A N システム (第六次) の更改	250,000	500,000
次期機器更改に係る施設設備の整備	2,514,682	10,393,110
合 計	3,664,682	14,331,789

(債務負担行為関係)

債務負担行為の事項、限度額、行為年度及び機構の負担となる年度

(単位：千円)

事 項	限度額	行為年度	機構の負担 となる年度
地方自治情報化推進フェアの企画・設営・運營業務委託等	120,000	令和7年度	令和8年度
パンフレット作成業務	1,000	令和7年度	令和8年度
人事管理・文書管理・法務等に係る業務	30,756	令和7年度	令和7年度から 令和11年度
会計監査等業務	32,500	令和7年度	令和7年度から 令和10年度
事務系LANサービス等	5,516,786	令和7年度	令和7年度から 令和13年度
施設設備等の管理・保守	100,781	令和7年度	令和7年度から 令和11年度
教育研修事業における運用・支援・作成等業務	18,200	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
マイナンバーカード利活用促進事業におけるLGWAN接続 サービス利用	15,000	令和7年度	令和7年度から 令和8年度
マイナンバーカード利活用促進事業におけるクラウド基盤利 用	5,000,000	令和7年度	令和7年度から 令和11年度
情報処理共通システムにおける運用経費	28,778	令和7年度	令和7年度から 令和8年度
環境性能割・顧客管理運用等における経費	22,925	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
税務情報処理基盤更改に係る経費	465,000	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
住基ネットにおける監査及びセキュリティ対応等	56,250	令和7年度	令和7年度から 令和8年度
住基ネットにおけるネットワーク更改・構成変更対応	16,695,390	令和7年度	令和7年度から 令和13年度
住基ネットにおける運用保守等対応	1,087,225	令和7年度	令和7年度から 令和12年度

(単位：千円)

事 項	限度額	行為年度	機構の負担 となる年度
住基ネットにおけるヘルプデスク・団体支援対応	779,500	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
住基ネットにおける開発関連費用	5,569,530	令和7年度	令和7年度から 令和13年度
JPKIシステムの構築等	57,566,000	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
JPKIシステムの運用等	5,447,000	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
カード管理システムの構築等	69,077,000	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
カード管理システムの運用等	120,000	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
マイナンバーカード発行体制の強化	90,010,000	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
中間サーバー事業における情報セキュリティ監査	20,000	令和7年度	令和7年度から 令和9年度
LGWAN運営におけるドメイン名登録申請等の審査業務等	13,900	令和7年度	令和7年度から 令和10年度
LGWANにおける都道府県ノードのサービス提供業務	2,590,000	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
LGWAN事業における外部監査業務	72,820	令和7年度	令和7年度から 令和10年度
LGWANとGSSの相互接続に係る機器及び回線	748,270	令和7年度	令和7年度から 令和12年度
次期ASPポータル運用保守等に係る業務	175,000	令和7年度	令和8年度から 令和12年度
LGWANにおけるアクセス環境の整備事業	571,670	令和7年度	令和7年度から 令和12年度

令和 7 年度予算（案）の概要

（単位：百万円）

1 予定損益計算書

〔令和 7 年度における機構の事業実施に係る収入と経費の予定を示すもの〕

科 目	7 年度 (当初)	6 年度 (当初)	増減
営業収益	655,163	458,277	196,886
営業外収益	20	16	5
収益計	655,183	458,292	196,891
営業費用	655,916	458,798	197,117
営業外費用	73	62	11
費用計	655,989	458,861	197,128
特別損失	250	250	0
当期純利益	1,056	818	238

当期純利益	1,056	
（内訳）一時的経費	770	第五次 LGWAN への移行(積立金を充当)
一時的経費	221	自治体基盤クラウドシステムの改修(積立金を充当)
過年度取得資産の減価償却費等	65	非現金支出等

積立金を充当する予定の一時的経費に相当する 991 百万円及び過年度取得資産の減価償却費等に相当する 65 百万円を除くと、ほぼ収支均衡。

（注）金額は、科目ごとに 10 万円単位を四捨五入しているので、合計額等が一致しない場合がある。（以下同じ）

- ・営業収益：本人確認情報処理事務・公的個人認証サービス・総合行政ネットワーク運営に係る地方公共団体負担金収入、自治体中間サーバー・プラットフォームの運営等業務に係る自治体中間サーバー関連交付金収入、国の行政機関等に対する本人確認情報の提供に係る情報提供手数料収入、国からの補助金等収入、機構の各事業実施に必要な事業収入など
- ・営業費用：機構の各業務の実施に必要な委託費、保守料等の経費
- ・営業外収益：利息等の収入
- ・営業外費用：リース機器に係る利息の経費

2 予定貸借対照表

〔令和7年度末における機構の資産や負債等の財務状況を示すもの〕

	7年度 (当初)	6年度 (当初)	増減
資産	617,928	493,869	124,059
負債	608,099	484,744	123,355
純資産	9,830	9,126	704

- ・資産：現金及び預金、未収金等
- ・負債：未払金、リース債務等
- ・純資産：地方公共団体出資金、積立金等

3 資金計画

〔令和7年度における機構の資金繰りの状況を示すもの〕

	7年度 (当初)	6年度 (当初)	増減
資金収入合計	122,182	93,528	28,654
資金支出合計	322,616	438,675	116,059
資金収支差額	200,435	345,147	144,713
(前期末現金及び預金)	725,841	732,964	7,123
(当期末現金及び預金)	525,406	387,816	137,590

- ・資金収入：地方公共団体負担金収入、事業収入、補助金等収入等の収入のうち、令和7年度中に実際に収入されるもの
- ・資金支出：委託費、保守料等の経費のうち、令和7年度中に実際に支出されるもの

事業別当初予算額の推移 (損益計算書費用ベース)

	H26	H27	H28	H29	H30	H31	R2	R3	R4	R5	R6	R7
一般	30.4	39.8	36.0	38.6	45.0	53.1	56.4	51.3	50.5	65.3	58.2	58.5
本人確認	30.5	37.6	41.4	69.0	75.0	104.9	189.9	230.7	231.1	168.1	171.0	129.8
公的個人認証	18.4	23.3	30.7	30.6	30.2	47.5	138.6	176.0	248.1	303.5	359.8	309.3
個人番号	33.1	452.0	329.9	238.3	144.7	123.3	614.7	498.9	547.3	780.8	744.8	745.8
中間サーバー	19.0	126.0	40.8	37.2	39.2	102.6	118.8	80.6	59.4	59.9	134.3	139.0
L GWAN	18.4	20.5	18.9	22.1	25.8	22.9	17.7	19.0	19.3	24.1	59.1	44.2
本人確認関連	18.8	19.2	19.1	20.0	20.2	24.2	21.2	21.3	21.2	23.0	23.8	23.0
支援基金	-	-	-	-	-	-	-	430.8	733.7	458.1	3040.1	5112.9
計	168.6	718.4	516.8	455.8	380.1	478.5	1,157.3	1,508.6	1,910.6	1,882.8	4,591.1	6,562.5

(単位：億円)

